COMMUNIQUÉ DE PRESSE

RESULTATS DU 3e TRIMESTRE ET DES 9 MOIS 2026

Paris, le 3 novembre 2026

+ 25 % de résultat net[1] au T3-26

Très bonnes performances de la Banque de proximité en France
Investissement stratégique dans Banco Sabadell en Espagne
Projet d'acquisition de la société d'assurance GamaLife au Portugal

CHIFFRES CLES[2]

T3-26

PNB en hausse de 9 % vs. T3-25, à 7,0 Md€
Coefficient d'exploitation[3] en baisse de 2,6 pp YoY, à 60,7 %
Résultat net[1] de 1,4 Md€, + 25 % YoY

9M-26

PNB en progression de 10 % YoY, à 20,9 Md€
Coefficient d'exploitation[3] en baisse de 3,8 pp, à 62,1 %
Résultat net[1] de 3,8 Md€, + 25 % YoY

Niveau de solvabilité très élevé : Ratio CET1 de 15,5 %[4] à fin septembre 2026

METIERS

BANQUE DE PROXIMITÉ EN FRANCE

PNB en hausse de 11% au 9M-26 YoY portée par la conquête commerciale et la marge nette d'intérêt

- Conquête de 610 000 nouveaux clients YTD pour les Banques Populaires et les Caisses d'Epargne
- + 19 Md€ de collecte d'épargne financière pour les deux réseaux et progression des encours de crédit de 2% sur un an

BANQUE DE PROXIMITÉ EN EUROPE

PNB en progression de 121% au 9M-26 YoY, à 1,3 Md€, intégrant une forte dynamique pour novobanco

- Croissance de 8 % des encours de crédit sur un an pour novobanco
- + 10 % de production de crédit sur un an au 9M-26 pour BPCE Equipment Solutions

ASSURANCE ET GESTION D'ACTIFS

PNB + 3 % au 9M-26 YoY, dont + 7 % pour l'Assurance et + 5 % pour la Gestion d'actifs à change constant

- 13 Md€ de collecte brute en assurance-vie au 9M-26 pour BPCE Assurances, + 10 % sur un an
- + 50 Md€[5] d'actifs sous gestion au 9M-26 YTD dans la Gestion d'actifs, portés par 19 Md€ de collecte nette

BANQUE DE GRANDE CLIENTELE

PNB en hausse de 6 % au 9M-26 YoY à change constant

- + 6 % de PNB pour *Global Markets* au 9M-26 YoY à change constant, intégrant + 15% en *Fixed-income* au T3-26
- Progression du PNB de 8 % pour *Global Banking* au 9M-26 YoY à change constant, portée par *Global Trade* et *Real assets*

[1] Part du groupe
[2] Voir les précisions méthodologiques dans les annexes
[3] Coefficient d'exploitation sous-jacent
[4] Estimation à fin septembre 2026
[5] Europe y compris Dynamic Solutions et Vega IS ; États-Unis y compris WCM IM ; actifs sous gestion pro forma du transfert d'actifs (56 Md€) à la suite de la cession des services de gestion des overlays de Natixis IM Solutions aux Etats-Unis à Edward Jones

PERFORMANCE, SOLVABILITE ET LIQUIDITE

Coefficient d'exploitation de 60,7 % au T3-26 et de 62,1 % au 9M-26, **en très nette amélioration** respectivement de 2,6 pp et 3,8 pp sur un an grâce à des charges bien maîtrisées

Coût du risque avéré de 639 M€ au T3-26, soit 27 pb[1], en légère baisse YoY. Politique de provisionnement prudente qui intègre 7 pb **pour risques futurs** au T3-26

Solidité financière : ratio de CET1 à 15,5 %[2] à fin septembre 2026 ; **réserves de liquidité** de 347 Md€ et ratio LCR de 156 % à fin septembre 2026

POURSUITE DU DÉVELOPPEMENT EUROPEEN EN BANQUE DE DETAIL

Investissement stratégique dans Banco Sabadell, 4e banque espagnole

- Prise de participation amicale de 7 % du capital
- Volonté de participer activement à la gouvernance à travers l'obtention d'un siège au conseil d'administration
- Exploration de coopérations industrielles au service des clients de BPCE et de Sabadell

Projet d'acquisition de GamaLife, la compagnie d'assurance partenaire de novobanco

- Développement du modèle de bancassurance au Portugal avec la 8e compagnie d'assurance du pays
- GamaLife gère 7,5 Md€ d'actifs auprès de 500 000 clients avec une centaine de collaborateurs

Nicolas Namias, président du directoire de BPCE, a déclaré : « *Le Groupe BPCE poursuit l'exécution dynamique de Vision 2030 en réalisant de très bons résultats commerciaux et financiers, et en poursuivant avec détermination ses ambitions stratégiques.*

Ce trimestre, la forte hausse des revenus et la maîtrise des charges contribuent à l'amélioration de notre efficacité opérationnelle. L'ensemble de nos métiers contribue à cette dynamique et à la croissance du résultat net de 25 %. La Banque de proximité en France réalise une performance soutenue, portée par le dynamisme des Banques Populaires et des Caisses d'Epargne et leur ancrage dans les territoires. En Banque de proximité en Europe, nos résultats reflètent la contribution significative de novobanco. L'Assurance et la Gestion d'actifs continuent leur développement, avec une collecte nette positive. La Banque de grande clientèle réalise de très bonnes performances, tant en activité de financement que de marché.

BPCE franchit de nouvelles étapes dans la construction d'une plateforme européenne en banque de détail. L'investissement stratégique dans Banco Sabadell en Espagne ouvre des perspectives de coopération au bénéfice de nos clients respectifs. Le projet d'acquisition de GamaLife au Portugal nous permettrait de déployer, pour la première fois, notre modèle de bancassurance hors de France et de renforcer notre deuxième marché domestique.

Après les dégradations qui ont touché de nombreux territoires en France ces dernières semaines, je souhaite exprimer la solidarité et le soutien du Groupe BPCE à l'égard de toutes celles et ceux qui en subissent les conséquences. Pour accompagner les clients des Banques Populaires et des Caisses d'Epargne concernés, nous avons déployé des dispositifs d'urgence en matière d'assurance, de financement et de solutions de paiement. Je remercie chaleureusement nos 110 000 collaborateurs pour leur engagement, dans ces moments d'urgence comme au quotidien. Cette proximité est au cœur de notre modèle coopératif et de notre engagement auprès de nos clients, de nos sociétaires et des territoires où nous œuvrons. »

[1] Hors reclassement exceptionnel lié à l'acquisition de novobanco

[2] Estimation à fin septembre 2026

Les états financiers trimestriels du Groupe BPCE au 30 septembre 2026, arrêtés par le directoire du 2 novembre 2026, ont été vérifiés et contrôlés par le conseil de surveillance, présidé par Éric Fougère, du 3 novembre 2026.

Les données historiques 2025 et du T1-26 ont été retraitées en pro forma (voir en annexe, le passage des données publiées aux données pro forma).

Sauf indication contraire, les données financières et commentaires afférents portent sur les résultats publiés du groupe et des métiers, les variations sont exprimées pour le T3-26 par rapport au T3-25 et pour le 9M-26 par rapport au 9M-25.

1. Groupe BPCE

M€	T3-26	T3-25	% Variation	9M-26	9M-25	% Variation
Produit net bancaire	**6 983**	**6 410**	**9 %**	**20 903**	**19 029**	**10 %**
Frais de gestion	(4 339)	(4 157)	4 %	(13 313)	(12 819)	4 %
Résultat brut d'exploitation	**2 644**	**2 253**	**17 %**	**7 590**	**6 211**	**22 %**
Coût du risque	(809)	(587)	38 %	(2 311)	(1 796)	29 %
Résultat avant impôt	**1 949**	**1 682**	**16 %**	**5 444**	**4 469**	**22 %**
Impôts sur le résultat	(497)	(515)	(4) %	(1 594)	(1 454)	10 %
Résultat net – part du groupe	**1 427**	**1 146**	**25 %**	**3 784**	**2 957**	**28 %**
Coefficient d'exploitation sous-jacent[1]	*60,7 %*	*63,3 %*	*(2,6) pp*	*62,1 %*	*65,9 %*	*(3,8) pp*

Le produit net bancaire du Groupe BPCE, à 6 983 millions d'euros est en hausse de 9 % au T3-26, et en hausse de 10 % à 20 903 millions d'euros au 9M-26, grâce à une activité commerciale dynamique sur tous les métiers.

Les revenus de Banque de proximité en France (BPF) sont en hausse de 7 % au T3-26 et de 11 % au 9M-26 et atteignent respectivement 4 266 millions d'euros et 12 706 millions d'euros.

- Les réseaux Banque Populaire et Caisse d'Epargne enregistrent 610 000 nouveaux clients sur tous les marchés depuis le début de l'année.

- La collecte d'épargne financière s'élève à 19 milliards d'euros à fin septembre 2026 sur un an.

Les revenus de Banque de proximité en Europe (BPE) atteignent 580 millions d'euros, en hausse de 167 % au T3-26 et 1 268 millions d'euros, en hausse de 121 % au 9M-26.

- novobanco enregistre une augmentation de 8 % de ses encours de crédit[2] sur un an.

- La production de BPCE ES a progressé de 10 % au 9M-26.

Les revenus du pôle Assurance et Gestion d'actifs (AGA) atteignent 1 125 millions d'euros au T3-26, en hausse de 4 % et 3 389 millions d'euros au 9M-26 en hausse de 3 %.

- La collecte brute en assurance vie a augmenté de 10 % sur un an et s'élève à 13 milliards d'euros au 9M-26.

- Les actifs sous gestion en Gestion d'actifs progressent de 50 milliards d'euros au 9M-26 depuis le début de l'année avec 19 milliards d'euros de collecte nette.

1 Le coefficient d'exploitation sous-jacent du Groupe BPCE est calculé sur la base du produit net bancaire et des frais de gestion hors éléments exceptionnels. Les calculs sont détaillés dans l'annexe pages 21 et 28
2 Le crédit (net) est la somme des prêts à la clientèle et des titres de créances associés aux opérations de crédit avec les clients

Les revenus de la Banque de Grande Clientèle (BGC) enregistrent une hausse de 5 % au T3-26, à 1 188 millions d'euros et de 5 % au 9M-26, à 3 748 millions d'euros.

- Les revenus de Global Markets ont augmenté de 6 % au 9M-26 à change constant.
- Les revenus des plateformes internationales Amériques et Asie Pacifique Moyen Orient ont progressé au 9M-26 de respectivement 8 % et 25 %.

La **marge nette d'intérêt** atteint 3,2 milliards d'euros au T3-26, en hausse de 30 % sur un an et 9,1 milliards d'euros au 9M-26, + 31% sur an.

Les **commissions** s'élèvent à 2,9 milliards d'euros au T3-26, + 3 % sur an et à 8,4 milliards d'euros au 9M-26, + 1% sur un an.

Les **frais de gestion** augmentent de 4 % à la fois au T3-26 et au 9M-26 pour atteindre respectivement 4 339 millions d'euros et 13 313 millions d'euros.

Le **coefficient d'exploitation sous-jacent**[1] s'améliore de 2,6 pp au T3-26, à 60,7 %, et de 3,8 pp, à 62,1 % au 9M-26.

Le **résultat brut d'exploitation** ressort à 2 644 millions d'euros au T3-26 en hausse de 17 %, et à 7 590 millions d'euros au 9M-26, en hausse de 22 %.

Coût du risque :

Les encours sains sont réputés être classés en Stage 1 ou en Stage 2 et les encours dont le risque est avéré sont classés en Stage 3.

Le coût du risque en pb est annualisé sur les encours bruts de crédits à la clientèle début de période.

	T3-25	T4-25	T1-26	T2-26	T3-26
Groupe BPCE					
Coût du risque en M€	587	669	654	753[2]	**801[2]**
Coût du risque en pb	27	30	29	32[2]	**34[2]**
Coût du risque S3 en pb	31	31	29	29[2]	**27[2]**
Banque de proximité en France					
Coût du risque en pb	26	31	26	34	**37**
Banque de proximité en Europe					
Coût du risque en pb				28	**9**
Banque de grande clientèle					
Coût du risque en pb	28	29	30	28	**28**

Le **coût du risque du Groupe BPCE** s'élève à - 809 millions d'euros au T3-26, en amélioration de 5 % sur le trimestre.

Le coût du risque des encours dont le risque est avéré (*stage 3*) s'élève au T3-26 à - 639 millions d'euros. En point de base il ressort à 27 pb[2] au T3-26 dont 2 pb de reprises de provisions techniques sur novobanco.

Le coût du risque des encours sains classés en *stage 1* et en *stage 2*, à 7 pb[2] reflète la politique de provisionnement prudent du groupe.

1 Le Coefficient d'exploitation sous-jacent du Groupe BPCE est calculé sur la base du produit net bancaire et des frais de gestion hors éléments exceptionnels
2 Hors reclassement exceptionnel lié à l'acquisition de novobanco

Pour les métiers, au T3-26, le coût du risque des encours dont le risque est avéré (stage 3), ressort à **:**

- 31 pb pour la Banque de proximité en France,
- 20 pb pour la Banque de proximité en Europe, incluant des reprises techniques sur novobanco,
- 13 pb pour la Banque de grande clientèle.

A fin septembre 2026 pour le Groupe BPCE, le montant total du provisionnement (provisions et taux d'encours douteux calculés sur encours bruts de crédits à la clientèle et établissements de crédit) s'élève à 17,3 milliards d'euros et se décompose comme suit pour les :

- encours sains classés en statut 1 (« Stage 1 ») : 1,3 milliard d'euros
- encours sains classés en statut 2 (« Stage 2 ») : 4,0 milliards d'euros
- encours dont le risque est avéré, en statut 3 (« Stage 3 ») : 11,9 milliards d'euros.

Le **taux d'encours douteux** sur l'encours de crédit brut s'établit à 2,8 **%** au 30 septembre 2026, + 0,1 pp par rapport à fin décembre 2025.

Le **résultat net publié part du groupe** s'établit à 1 427 millions d'euros au T3-26, **en hausse de 25 %** sur un an et inclut une contribution exceptionnelle de 36 millions d'euros.

Au 9M-26, le **résultat net publié part du groupe** s'établit à 3 784 millions d'euros, **en hausse de 28 %** sur un an et inclut une contribution exceptionnelle de 207 millions d'euros.

2. Accélération de l'IA et de la transformation digitale pour le Groupe BPCE et ses clients

2.1 Démultiplication des usages de l'IA

- 72 % des collaborateurs du groupe sont utilisateurs à fin septembre 2026 contre 51 % à fin septembre 2025
- Montée en puissance de l'utilisation de l'IA dans les applications mobile (1,1 M conversations, + 12 % vs. T2-26) et espaces transactionnels par nos clients
- Développement de l'IA dans nos outils commerciaux (plan relationnel clients, comptes-rendus d'entretien, analyse financière) : > 25 M d'opportunités commerciales proposées par l'IA.

2.2 Nos clients au centre du digital

- 78 % des clients utilisent nos applications mobile à fin septembre 2026, contre 75 % à fin septembre 2025
- Les applications BP et CE gagnent 7 places et se situent au 21e rang sur 145 dans le monde.
  BPCE est désormais la première banque de détail de France agréée.
- Plus de 90 % des opérations les plus fréquentes de nos clients disponibles en selfcare
  (sur le top 20 des opérations les plus demandées en selfcare)
- IPaidThat : lancement de la facturation électronique le 1er septembre 2026, en tant que plateforme agréée
- Distinctions : Hexarq, dédiée aux crypto-actifs, est reconnue, tant par les clients qui attribuent des scores de satisfaction exceptionnels au service, que par l'industrie, qui lui a déjà attribué plusieurs prix d'innovation :
  - Meilleure initiative fondée sur la blockchain aux « Bank Acceleration Awards 2026 », décerné par L'Agefi
  - « Special Award » des Qorus Banking Innovation Awards 2026, comme « Digital Asset Innovation ».

3. Le Groupe BPCE : un groupe à impact positif reconnu, pleinement mobilisé au plus près de ses clients

3.1 Amélioration de toutes les notations extra-financières du Groupe BPCE

- Les notations extra-financières sont les suivantes :
  - Sustainalytics : 15,5 à septembre 2025[1]
  - CDP Climat : A- à décembre 2025
  - ISS ESG : B- à août 2026
  - MSCI : AAA à septembre 2026
- Le Groupe BPCE est désormais parmi les banques leaders en matière d'ESG au niveau européen, reflet de l'accélération en matière d'impact avec la mise en œuvre du projet stratégique VISION 2030
  - Mobilisation de l'ensemble des entreprises et métiers du Groupe pour accompagner les clients face aux défis des transitions, sur tous les territoires et dans les régions du monde où nous sommes présents
  - Intégration des enjeux ESG dans les processus financiers et la gestion des risques
  - Démarche d'entreprise et employeur responsables sur notre empreinte propre
- Indicateurs financiers et extra-financiers régulièrement publiés notamment dans les rapports de durabilité (CSRD) et climat biodiversité sur toutes les dimensions E, S, G.

3.2 Le groupe BPCE se mobilise pour soutenir tous les clients affectés par les récents évènements en France

Face aux nombreux dégâts survenus en France lors des récentes manifestations, un ensemble de mesures est déployé avec un accompagnement adapté à chaque situation.

- Des démarches d'assurance simplifiées pour les clients professionnels assurés par BPCE Assurances ayant subi des dommages
  - Prolongation du délai de déclaration de sinistre jusqu'à 30 jours calendaires
  - Accélération du processus d'indemnisation en étroite coordination avec les cabinets d'expertise afin d'organiser les visites d'expertise le plus rapidement possible
  - Facilitation du versement d'acomptes pour faire face aux situations les plus difficiles
  - Prise en charge des frais engagés pour protéger les locaux endommagés, et si nécessaire, des frais de gardiennage jusqu'à 72 heures
  - Mise en œuvre d'une assistance psychologique
- Un dispositif individualisé pour les clients professionnels et commerçants ayant subi un dommage lors des événements
  - Mise en place d'un prêt express « reprise d'activité » au taux de 2,5 % jusqu'à 30 000 € sur 3 à 5 ans sans frais de dossier
  - Mise en place d'un crédit-bail express d'un montant allant jusqu'à 30 000 € bénéficiant d'un loyer privilégié sans marge pour le crédit bailleur et sans frais de dossier
  - Report des échéances de crédit ou des loyers de crédit-bail, étudié en fonction de la situation de chaque client
  - Remplacement en urgence des TPE (terminaux de paiement) détruits et suspension personnalisée des abonnements monétiques.

[1] Plus le score Sustainalytics est faible, plus le risque ESG résiduel non atténué est faible, et meilleure est la notation

4. Fonds propres, capacité d'absorption des pertes, liquidité et refinancement

4.1 Ratio de CET1

Le **ratio de CET1** du Groupe BPCE à fin septembre 2026 atteint un niveau estimé de 15,5 %. Cette évolution s'explique par les impacts :

- de la mise en réserve des résultats : + 26 pb ;
- de la variation des risques pondérés : - 15 pb ;
- des éléments d'*Other Comprehensive Income*, des ajustements réglementaires et d'autres ajustements : - 11 pb.

Le Groupe BPCE a généré une création organique de capital sur le trimestre de 11 pb.

4.2 Ratio de TLAC

La **capacité totale d'absorption des pertes** (TLAC, pour *Total Loss-Absorbing Capacity*) estimée à fin septembre 2026 s'élève à 135,7 milliards d'euros. Le **ratio de TLAC** en pourcentage des risques pondérés est estimé à 27,3 %[1] à fin septembre 2026 (sans prise en compte de dette de rang senior préféré pour calculer ce ratio), très supérieur aux exigences normées par le « Financial Stability Board » qui sont au 1er octobre 2026 de 22,38 %.

4.3 Ratio de MREL

Exprimé en pourcentage des risques pondérés au 30 septembre 2026, le **ratio de MREL subordonné** (sans prise en compte de dette de rang senior préféré pour calculer ce ratio) et le **ratio de MREL total** du Groupe BPCE s'établissent respectivement à 27,3 %[1] et à 32,5 %, très au-dessus des exigences minimales, fixées par le SRB au 1er octobre 2026, de respectivement 24,42 %[2] et 27,75 %[2].

4.4 Ratio de levier

Au 30 septembre 2026, le **ratio de levier** estimé s'établit à 4,8 %.

4.5 Réserves de liquidité à un niveau élevé

Le **LCR** (Liquidity Coverage Ratio) pour le Groupe BPCE se situe bien au-dessus des exigences règlementaires de 100 %, à 156 % en moyenne des LCR de fin de mois du 3e trimestre 2026.

Le montant des réserves de liquidité atteint 347 milliards d'euros à fin septembre 2026.

1 Le Groupe BPCE a choisi de renoncer à la possibilité prévue par l'article 72 Ter/3 de la Capital Requirements Regulation (CRR) d'utiliser de la dette senior préférée pour le respect du TLAC et du MREL subordonné
2 Suite à la réception de la lettre annuelle de MREL de 2026

4.6 Programme de refinancement TLAC : 121 % du programme 2026 déjà réalisé au 30 septembre 2026

Pour 2026, la taille du programme de refinancement TLAC hors placements privés structurés et Asset Back Securities (ABS) est fixée à 11 milliards d'euros et la répartition par classe de dette se présente ainsi :

- 2,0 milliards d'euros de Tier 2 et
- 9 milliards d'euros de senior non préférée.

Au 30 septembre 2026, le Groupe BPCE a levé 13,3 milliards d'euros hors placements privés structurés et ABS (121 % du programme de 11 milliards d'euros) :

- 2,6 milliards d'euros de Tier 2 (129 % des besoins) et
- 10,7 milliards d'euros de senior non préférée (119 % des besoins).

Au 30 septembre 2026, le Groupe BPCE a levé 1,5 milliard d'euros de senior préférée, soit 62 % des besoins de 2,5 milliards d'euros.

5. Résultats des métiers

Sauf indication contraire, les données financières et commentaires afférents portent sur les résultats publiés du groupe et des métiers, les variations sont exprimées pour le T3-26 par rapport au T3-25 et pour le 9M-26 par rapport au 9M-25.

5.1 Banque de proximité en France

M€	T3-26	% Variation	9M-26	% Variation
Produit net bancaire	**4 266**	**7 %**	**12 706**	**11 %**
Frais de gestion	(2 348)	0 %	(7 382)	2 %
Résultat brut d'exploitation	**1 918**	**17 %**	**5 324**	**26 %**
Coût du risque	(689)	43 %	(1 812)	27 %
Résultat avant impôt	**1 235**	**6 %**	**3 539**	**25 %**
Éléments exceptionnels	(55)	41 %	(146)	38 %
Résultat avant impôt sous-jacent[1]	**1 290**	**7 %**	**3 685**	**26 %**
Coefficient d'exploitation sous-jacent[2]	*53,8 %*	*(4,0) pp*	*57,0 %*	*(5,3) pp*

Le **produit net bancaire** du métier Banque de proximité en France augmente de 7 % sur un an pour atteindre 4 266 millions d'euros au T3-26 et de 11 % au 9M-26 à 12 706 millions d'euros.

A fin septembre 2026, les **encours de crédit** progressent de 2 % sur un an pour s'établir à 739 milliards d'euros.

Les **encours d'épargne de bilan** augmentent également de 2 % sur un an pour s'établir à 717 milliards d'euros à fin septembre 2026. Les **encours d'épargne financière** progressent quant à eux de 7 % sur un an et s'établissent à 300 milliards d'euros à fin septembre 2026.

Les activités de **Solutions et Expertises financières en France** sont dynamiques, notamment dans le crédit à la consommation et le crédit-bail.

La **marge nette d'intérêt des réseaux** augmente de 24 % sur un an au 9M-26.
Les **commissions des réseaux** augmentent de 2 % sur un an au 9M-26.

Les **frais de gestion** bien maîtrisés, sont stables sur un an au T3-26, à 2 348 millions d'euros, et augmentent de 2 % sur un an au 9M-26 à 7 382 millions d'euros.

Le **coefficient d'exploitation sous-jacent[2]** s'améliore significativement, de 4,0 pp au T3-26, à 53,8 % et de 5,3 pp au 9M-26 à 57,0 %.

Le **résultat brut d'exploitation** du métier augmente de 17 % au T3-26 à 1 918 millions d'euros et de 26 % au 9M-26 à 5 324 millions d'euros, avec de larges effets ciseaux positifs.

Le **coût du risque** s'élève à - 689 millions d'euros au T3-26 en hausse de 43 % et à - 1 812 millions d'euros au 9M-26 en hausse de 27 %.

Pour le métier, le **résultat avant impôt** s'élève à 1 235 millions d'euros au T3-26, en hausse de 6 % et à 3 539 millions d'euros au 9M-26, en hausse de 25 %.

Le **résultat avant impôt sous-jacent[1]** s'élève à 1 290 millions d'euros au T3-26, en hausse de 7 % et à 3 685 millions d'euros au 9M-26, en hausse de 26 %.

[1] Sous-jacent signifie hors éléments exceptionnels
[2] Le Coefficient d'exploitation sous-jacent du Groupe BPCE est calculé sur la base du produit net bancaire et des frais de gestion hors éléments exceptionnels

5.1.1 Réseau Banque Populaire

Le réseau Banque Populaire regroupe 14 banques coopératives (12 Banques Populaires régionales ainsi que la CASDEN Banque Populaire et le Crédit Coopératif) et leurs filiales, le Crédit Maritime Mutuel et les sociétés de caution mutuelle.

M€	T3-26	% Variation	9M-26	% Variation
Produit net bancaire	**1 841**	**6 %**	**5 467**	**10 %**
Frais de gestion	(1 040)	1 %	(3 257)	3 %
Résultat brut d'exploitation	**801**	**15 %**	**2 210**	**23 %**
Coût du risque	(282)	19 %	(830)	23 %
Résultat avant impôt	**530**	**13 %**	**1 417**	**24 %**
Éléments exceptionnels	(17)	19 %	(46)	**32 %**
Résultat avant impôt sous-jacent[1]	**547**	**13 %**	**1 462**	**24 %**
Coefficient d'exploitation sous-jacent[2]	*55,6 %*	*(3,3) pp*	*58,7 %*	*(4,4) pp*

Les **encours de crédits** augmentent de 1 % sur un an, pour s'établir à 307 milliards d'euros à fin septembre 2026.

Les **encours d'épargne** de bilan augmentent de 9 milliards d'euros sur un an à fin septembre 2026, avec une hausse des comptes à terme de 2 % sur un an. Les encours d'épargne financière augmentent de 8 milliards d'euros sur un an à fin septembre 2026.

Au T3-26, le **produit net bancaire** s'établit à 1 841 millions d'euros, en hausse de 6 %.
Au 9M-26, le produit net bancaire s'établit à 5 467 millions d'euros, en hausse de 10 %, intégrant :

- 3 225 millions d'euros de marge nette d'intérêt[3,4] en hausse de 18 %,
- 2 252 millions d'euros de commissions[4], en hausse de 2 %.

Les **frais de gestion**, très bien maitrisés, sont à 1 040 millions d'euros au T3-26, en légère hausse de 1 %, et à 3 257 millions d'euros au 9M-26, en hausse de 3 %.

Il en résulte une amélioration significative du **coefficient d'exploitation sous-jacent[2]** de 3,3 pp au T3-26, à 55,6 % et de 4,4 pp au 9M-26 à 58,7 %.

Le **résultat brut d'exploitation**, à 801 millions d'euros au T3-26, augmente de 15 % et à 2 210 millions d'euros au 9M-26, et de 23 %, avec de larges effets ciseaux.

Le **coût du risque** s'établit à - 282 millions d'euros au T3-26, en hausse de 19 % et à - 830 millions d'euros au 9M-26, en hausse de 23 %. Le **coût du risque** des encours dont le risque est **avéré** (**stage 3**) s'élève au 9M-26 à - 761 millions d'euros soit 32 pb.

Le **résultat avant impôt** ressort à 530 millions d'euros au T3-26 (+ 13 % sur un an) et à 1 417 millions d'euros au 9M-26 (+ 24 %).

Le **résultat avant impôt sous-jacent[1]** ressort à 547 millions d'euros au T3-26 (+ 13 % sur un an) et à 1 462 millions d'euros au 9M-26 (+ 24 %).

1 Sous-jacent signifie hors éléments exceptionnels
2 Le Coefficient d'exploitation sous-jacent du Groupe BPCE est calculé sur la base du produit net bancaire et des frais de gestion hors éléments exceptionnels
3 Hors provision Epargne Logement
4 Les intérêts sur l'épargne réglementée ont été retraités de la marge nette d'intérêts et intégrés aux commissions

5.1.2 Réseau Caisse d'Epargne

Le réseau Caisse d'Epargne regroupe les 15 Caisses d'Epargne coopératives ainsi que leurs filiales.

M€	T3-26	% Variation	9M-26	% Variation
Produit net bancaire	**1 881**	**8 %**	**5 633**	**13 %**
Frais de gestion	(1 016)	0 %	(3 228)	1 %
Résultat brut d'exploitation	**865**	**20 %**	**2 405**	**35 %**
Coût du risque	(336)	71 %	(818)	35 %
Résultat avant impôt	**528**	**0 %**	**1 586**	**34 %**
Éléments exceptionnels	(27)	41 %	(72)	31 %
Résultat avant impôt sous-jacent[1]	**555**	**2 %**	**1 658**	**34 %**
Coefficient d'exploitation sous-jacent[2]	*52,6 %*	*(4,8) pp*	*56,0 %*	*(7,0) pp*

Les **encours de crédits** augmentent de 2 % sur un an, pour s'établir à 387 milliards d'euros à fin septembre 2026.

Les **encours d'épargne** de bilan augmentent de 4 milliards d'euros sur un an à fin septembre 2026, avec une hausse des comptes à terme de 2 % sur un an. Les encours d'épargne financière augmentent de 11 milliards d'euros sur un an à fin septembre 2026.

Au T3-26, le **produit net bancaire** s'établit à 1 881 millions d'euros, en hausse de 8 %.
Au 9M-26, le produit net bancaire s'établit à 5 633 millions d'euros, en hausse de 13 %, intégrant :

- 3 061 millions d'euros de marge nette d'intérêt[3,4] en hausse de 31 %,
- 2 652 millions d'euros de commissions[4], en hausse de 2 %.

Les **frais de gestion**, bien maitrisés, sont à 1 016 millions d'euros, stables au T3-26 et à 3 228 millions d'euros au 9M-26, en légère hausse de 1 %.

Il en résulte une amélioration très significative du **coefficient d'exploitation sous-jacent[2]** de 4,8 pp au T3-26, à 52,6 % et de 7 pp au 9M-26 à 56,0 %.

Le **résultat brut d'exploitation**, à 865 millions d'euros au T3-26, augmente de 20 % et à 2 405 millions d'euros au 9M-26, augmente de 35 %, avec de très larges effets ciseaux.

Le **coût du risque** s'établit à - 336 millions d'euros au T3-26, en hausse de 71 % et à - 818 millions d'euros au 9M-26, en hausse de 35 %. Le **coût du risque** des encours dont le risque est **avéré** (**stage 3**) s'élève à -798 millions d'euros au 9M-26 soit 27 pb.

Le **résultat avant impôt** ressort à 528 millions d'euros au T3-26 (stable) et à 1 586 millions d'euros au 9M-26 (+ 34 %).

Le **résultat avant impôt sous-jacent[1]** ressort à 555 millions d'euros au T3-26 (+ 2 %) et à 1 658 millions d'euros au 9M-26 (+ 34 %).

1 Sous-jacent signifie hors éléments exceptionnels
2 Le Coefficient d'exploitation sous-jacent du Groupe BPCE est calculé sur la base du produit net bancaire et des frais de gestion hors éléments exceptionnels
3 Hors provision Epargne Logement
4 Les intérêts sur l'épargne réglementée ont été retraités de la marge nette d'intérêts et intégrés aux commissions

5.1.3 Solutions et Expertises financières en France

M€	T3-26	% Variation	9M-26	% Variation
Produit net bancaire	**301**	**8 %**	**893**	**5 %**
Frais de gestion	(145)	3 %	(441)	1 %
Résultat brut d'exploitation	**157**	**12 %**	**453**	**9 %**
Coût du risque	(40)	(8) %	(107)	(1) %
Résultat avant impôt	**117**	**22 %**	**346**	**13 %**
Éléments exceptionnels	(1)	ns	(2)	ns
Résultat avant impôt sous-jacent[1]	**118**	**22 %**	**347**	**12 %**
Coefficient d'exploitation sous-jacent[2]	*47,8 %*	*(2,3) pp*	*49,1 %*	*(1,8) pp*

Dans les **Solutions et Expertises financières en France** les revenus sont en croissance dans l'ensemble des segments portés par une activité soutenue.

Les **Services aux particuliers** maintiennent un bon niveau d'activité, aussi bien sur le crédit consommation avec des encours moyens en progression de 2 % sur un an que sur l'activité Bourse qui affiche une augmentation des ordres traités de 12 % sur un an.

Dans les **Services aux entreprises**, la dynamique est forte avec une hausse de 5 % des encours de crédit-bail sur un an et une progression du chiffre d'affaires dans l'affacturage de 6 %.

Les métiers de l'immobilier sont résilients avec une progression des encours financés de Socfim (+ 5 % sur un an) tirée par l'activité moyen long terme et une croissance de 23 % des revenus de BPCE Solutions Immobilières.

Au T3-26, le **produit net bancaire** s'établit à 301 millions d'euros, en hausse de 8 %. Au 9M-26, le produit net bancaire s'établit à 893 millions d'euros, en hausse de 5 %, avec des effets ciseaux positifs au T3-26 et au 9M-26.

Les **frais de gestion**, bien maitrisés, sont à 145 millions d'euros au T3-26 et à 441 millions d'euros au 9M-26, soit en hausse respectivement de 3 % et 1 %.

Il en résulte une amélioration du **coefficient d'exploitation sous-jacent[2]** de 2,3 pp au T3-26, à 47,8 % et de 1,8 pp au 9M-26 à 49,1 %.

Le **résultat brut d'exploitation**, à 157 millions d'euros au T3-26, augmente de 12 % et à 453 millions d'euros au 9M-26, augmente de 9 %.

Le **coût du risque** s'établit à - 40 millions d'euros au T3-26, en baisse de 8 % et à - 107 millions d'euros au 9M-26, en légère baisse de 1 %.

Le **résultat avant impôt** ressort à 117 millions d'euros au T3-26 (+ 22 %) et à 346 millions d'euros au 9M-26 (+ 13 %).

Le **résultat avant impôt sous-jacent[1]** ressort à 118 millions d'euros au T3-26 (+ 22 %) et à 347 millions d'euros au 9M-26 (+ 12 %).

1 Sous-jacent signifie hors éléments exceptionnels
2 Le Coefficient d'exploitation sous-jacent du Groupe BPCE est calculé sur la base du produit net bancaire et des frais de gestion hors éléments exceptionnels

5.2 Banque de proximité en Europe

M€	T3-26	% Variation	9M-26	% Variation
Produit net bancaire	**580**	**167 %**	**1 268**	**121 %**
Frais de gestion	(270)	102 %	(652)	81 %
Résultat brut d'exploitation	**310**	**269 %**	**616**	**190 %**
Coût du risque	(11)	(78) %	(95)	(23) %
Résultat avant impôt	**309**	**806 %**	**535**	**506 %**
Éléments exceptionnels	(0)	ns	(0)	ns
Résultat avant impôt sous-jacent[1]	**309**	**806 %**	**535**	**505 %**
Coefficient d'exploitation sous-jacent[2]	*46,5 %*	*(14,8) pp*	*51,4 %*	*(11,5) pp*

La production de crédit[3], dynamique chez **novobanco** s'élève à 2,9 milliards d'euros pour les mois de mai à septembre 2026.

BPCE ES enregistre une forte croissance de son activité avec une hausse de ses encours de 5 % sur un an au 9M-26.

Au T3-26, le **produit net bancaire** du métier Banque de proximité en Europe s'établit à 580 millions d'euros, en hausse de 167 % sur un an.
Au 9M-26, le produit net bancaire s'établit à 1 268 millions d'euros, en hausse de 121 % sur un an.

Les **frais de gestion** s'élèvent à 270 millions d'euros au T3-26 et à 652 millions d'euros au 9M-26.

Il en résulte une nette amélioration du **coefficient d'exploitation sous-jacent[2]** de 14,8 pp au T3-26, à 46,5 % et de 11,5 pp au 9M-26 à 51,4 %.

Le **résultat brut d'exploitation** s'élève à 310 millions d'euros au T3-26, et à 616 millions d'euros au 9M-26, avec de larges effets ciseaux.

Le **coût du risque** s'établit à - 11 millions d'euros au T3-26, en baisse de 78 % et à - 95 millions d'euros au 9M-26, en hausse de 23 %.

Le **résultat avant impôt** ressort à 309 millions d'euros au T3-26 et à 535 millions d'euros au 9M-26.

Le **résultat avant impôt sous-jacent[1]** ressort à 309 millions d'euros au T3-26 et à 535 millions d'euros au 9M-26.

1 Sous-jacent signifie hors éléments exceptionnels
2 Le Coefficient d'exploitation sous-jacent du Groupe BPCE est calculé sur la base du produit net bancaire et des frais de gestion hors éléments exceptionnels
3 Le crédit (net) est la somme des prêts à la clientèle et des titres de créances associés aux opérations de crédit avec les clients

5.2.1 novobanco

novobanco est la quatrième banque portugaise et son acquisition par BPCE a été finalisée le 30 avril 2026.

M€	T3-26	9M-26[1]
Produit net bancaire	**359**	**605**
Frais de gestion	(134)	(230)
Résultat brut d'exploitation	**225**	**375**
Coût du risque	35	45
Résultat avant impôt	**270**	**433**
Éléments exceptionnels	-	-
Résultat avant impôt sous-jacent[2]	**270**	**433**
Coefficient d'exploitation sous-jacent[3]	*37,4 %*	*38,0 %*

Les **encours de crédits[4]** augmentent de 8 % sur un an, pour s'établir à 32 milliards d'euros à fin septembre 2026.

Les **encours d'épargne** de bilan augmentent de 2 milliards d'euros sur un an pour s'établir à 33 milliards d'euros à fin septembre 2026.

Au T3-26, le **produit net bancaire** s'établit à 359 millions d'euros. Au 9M-26, il s'élève à 605 millions d'euros et intègre une marge nette d'intérêt à 482 millions d'euros et des commissions stables à 141 millions d'euros.

Les **frais de gestion** s'élèvent à 134 millions d'euros au T3-26 et à 230 millions d'euros au 9M-26.

Le **coefficient d'exploitation sous-jacent[3]** s'élève à 37,4 % au T3-26 et à 38,0% au 9M-26.

Le **résultat brut d'exploitation** s'élève à 225 millions d'euros au T3-26 et à 375 millions d'euros au 9M-26.

Le **coût du risque** s'établit à + 35 millions d'euros au T3-26 et à + 45 millions d'euros au 9M-26.

Le **résultat avant impôt** ressort à 270 millions d'euros au T3-26 et à 433 millions d'euros au 9M-26.

Le **résultat avant impôt sous-jacent[2]** ressort à 270 millions d'euros au T3-26 et à 433 millions d'euros au 9M-26.

1 novobanco pour 5 mois de contribution
2 Sous-jacent signifie hors éléments exceptionnels
3 Les coefficients d'exploitation des métiers sont calculés sur la base du produit net bancaire et des frais de gestion sous-jacents
4 Le crédit (net) est la somme des prêts à la clientèle et des titres de créances associés aux opérations de crédit avec les clients

5.2.2 Solutions et Expertises financières en Europe

M€	T3-26	% Variation	9M-26	% Variation
Produit net bancaire	**221**	**2 %**	**662**	**16 %**
Frais de gestion	(136)	2 %	(421)	17 %
Résultat brut d'exploitation	**86**	**2 %**	**241**	**13 %**
Coût du risque	(46)	(7) %	(139)	13 %
Résultat avant impôt	**39**	**15 %**	**101**	**15 %**
Éléments exceptionnels	(0)	ns	(0)	ns
Résultat avant impôt sous-jacent[1]	**39**	**15 %**	**101**	**15 %**
Coefficient d'exploitation sous-jacent[2]	*61,4 %*	*stable*	*63,6 %*	*0,7 pp*

BPCE ES enregistre au 9M-26 une forte croissance de la production sur le crédit-bail (+ 10 % vs 9M-25, sur 9 mois), particulièrement sur l'Italie, et une progression des encours dans tous les pays de 5 % vs 9M-25.

L'activité commerciale est dynamique sur **oney** avec des encours moyens de crédit en hausse (+ 9 % vs 9M-25) en particulier sur la Pologne (+ 21 %). Au 9M-26, la production est en hausse (+ 4 % vs 9M-25) portée par la production non marchande (BtoC).

Au T3-26, le **produit net bancaire** du métier s'établit à 221 millions d'euros, en hausse de 2 %.
Au 9M-26, le produit net bancaire s'établit à 662 millions d'euros, en hausse de 16 %, porté par BPCE ES et oney en lien avec le développement de leurs activités, et du fait d'un effet périmètre.

Les **frais de gestion** sont à - 136 millions d'euros au T3-26, en hausse de 2 % et à - 421 millions d'euros au 9M-26, en hausse de 13 %.

Le **coefficient d'exploitation sous-jacent[2]** est stable à 61,4 % au T3-26 et s'élève à 63,6 % au 9M-26, en légère hausse de 0,7 pp.

Le **résultat brut d'exploitation**, à 86 millions d'euros au T3-26, en hausse de 2 % et à 241 millions d'euros au 9M-26, augmente de 13 %.

Le **coût du risque** s'établit à - 46 millions d'euros au T3-26, en baisse de 7 % et à - 139 millions d'euros au 9M-26, en hausse de 13 %.

Le **résultat avant impôt** ressort à 39 millions d'euros au T3-26 (+ 15 %) et à 101 millions d'euros au 9M-26 (+ 15 %).

Le **résultat avant impôt sous-jacent[1]** ressort à 39 millions d'euros au T3-26 (+ 15 %) et à 101 millions d'euros au 9M-26 (+ 15 %).

1 Sous-jacent signifie hors éléments exceptionnels
2 Les coefficients d'exploitation des métiers sont calculés sur la base du produit net bancaire et des frais de gestion sous-jacents

5.3 Assurances et Gestion d'actifs

M€	T3-26	% Variation	9M-26	% Variation
Produit net bancaire	**1 125**	**4 %**	**3 389**	**3 %**
Frais de gestion	(753)	6 %	(2 199)	2 %
Résultat brut d'exploitation	**372**	**0 %**	**1 190**	**6 %**
Résultat avant impôt	**456**	**22 %**	**1 271**	**13 %**
Eléments exceptionnels	(2)	(65) %	(6)	(55) %
Résultat avant impôt sous-jacent[1]	**458**	**20 %**	**1 277**	**12 %**
Coefficient d'exploitation sous-jacent[2]	*66,7 %*	*1,7 pp*	*64,7 %*	*(0,7) pp*

En **assurance vie** la part des unités de compte dans le total des actifs sous gestion s'élève à plus de 40 % pour la première fois.
La collecte nette en **Gestion d'actifs**[3] s'élève à 19 milliards d'euros au 9M-26.

Au T3-26, le **produit net bancaire** du métier s'établit à 1 125 millions d'euros, en hausse de 4 %.
Au 9M-26, le produit net bancaire s'établit à 3 389 millions d'euros, en hausse de 3 %.

Les **frais de gestion**, sont à 753 millions d'euros au T3-26, en hausse de 6 % et à 2 199 millions d'euros au 9M-26, en hausse de 2%.

Le **coefficient d'exploitation sous-jacent[2]** ressort à 66,7 % en hausse de 1,7 pp au T3-26 et s'améliore au 9M-26 à 64,7 % (0,7 pp).

Le **résultat brut d'exploitation**, est stable à 372 millions d'euros au T3-26 et augmente de 6 % à 1 190 millions d'euros au 9M-26.

Le **résultat avant impôt** ressort à 456 millions d'euros au T3-26 (+ 22 %) et à 1 271 millions d'euros au 9M-26 (+ 13 %).

Le **résultat avant impôt sous-jacent[1]** ressort à 458 millions d'euros au T3-26 (+ 20 %) et à 1 277 millions d'euros au 9M-26 (+ 12 %).

1 Sous-jacent signifie hors éléments exceptionnels
2 Les coefficients d'exploitation des métiers sont calculés sur la base du produit net bancaire et des frais de gestion sous-jacents
3Europe comprenant Dynamic Solutions et Vega IS; les US comprenant WCM IM ; hors encours sous gestion Gestion de fortune

5.3.1 Assurance

Les résultats présentés ci-dessous concernent BPCE Assurances et CEGC.

M€	T3-26	% Variation	9M-26	% Variation
Produit net bancaire	**227**	**(4) %**	**766**	**7 %**
Frais de gestion[1]	(44)	1 %	(137)	1 %
Résultat brut d'exploitation	**183**	**(6) %**	**629**	**8 %**
Résultat avant impôt	**182**	**(7) %**	**634**	**7 %**
Eléments exceptionnels	(1)	ns	(2)	ns
Résultat avant impôt sous-jacent[2]	**183**	**(9) %**	**636**	**6 %**
Coefficient d'exploitation sous-jacent[3]	*19,2 %*	*2,3 pp*	*17,6 %*	*(0,3) pp*

Au 9M-26, les **primes**[4] augmentent de 10 %, à 16,9 milliards d'euros sur un an.
La **collecte brute en assurance vie** s'élève à 13,3 milliards d'euros au 9M-26, et progresse de 10 % sur un an
Le **chiffre d'affaires Protection** s'élève à 3,6 milliards d'euros au 9M-26 (+ 9 % sur un an) tirés par tous les métiers.
Le segment **IARD** a enregistré des sinistres en hausse sous l'effet d'événements climatiques exceptionnels au T3-26, notamment des tempêtes, grêles sévères, et sécheresse record.

Les **actifs sous gestion**[4] en assurance-vie s'élèvent à 134 milliards d'euros à fin septembre 2026, en progression depuis le début de l'année de 7 %, tirés par une collecte nette élevée de 7,7 milliards d'euros. La collecte nette est positive aussi bien en fonds euro qu'en unités de compte.

Au T3-26, le **produit net bancaire** du métier Assurance s'établit à 227 millions d'euros, en baisse de 4 %.
Au 9M-26, le produit net bancaire s'établit à 766 millions d'euros, en hausse de 7 %.

Les **frais de gestion** bien maitrisés s'élèvent à - 44 millions d'euros au T3-26 (+ 1 %) et à - 137 millions d'euros au 9M-26 (+ 1 %).

Le **coefficient d'exploitation sous-jacent**[2] augmente de 2,3 pp au T3-26, à 19,2 % et s'améliore de 0,3 pp au 9M-26 à 17,6 %.

Le **résultat brut d'exploitation**, à 183 millions d'euros au T3-26, diminue de 6 % et à 629 millions d'euros au 9M-26, augmente de 8 %.

Le **résultat avant impôt** ressort à 182 millions d'euros au T3-26 (- 7 %) et à 634 millions d'euros au 9M-26 (+ 7 %).

Le **résultat avant impôt sous-jacent**[1] ressort à 183 millions d'euros au T3-26 (- 9 %) et à 636 millions d'euros au 9M-26 (+ 6 %).

1 Les frais de gestion correspondent aux charges non attribuables du point de vue IFRS 17, c'est-à-dire à tous les coûts qui ne sont pas directement attribuables aux contrats d'assurance
2 Sous-jacent signifie hors éléments exceptionnels
3 Les coefficients d'exploitation des métiers sont calculés sur la base du produit net bancaire et des frais de gestion sous-jacents
4 Dont plan épargne retraite et y compris traité de réassurance avec CNP Assurances

5.3.2 Gestion d'actifs

M€	T3-26	% Variation	% Variation à change constant	9M-26	% Variation	% Variation à change constant
Produit net bancaire	**898**	**6 %**	**5 %**	**2 623**	**2 %**	**5 %**
Frais de gestion	(709)	6 %	6 %	(2 062)	2 %	4 %
Résultat brut d'exploitation	**189**	**6 %**	**5 %**	**560**	**4 %**	**7 %**
Résultat avant impôt	**274**	**54 %**		**637**	**19 %**	
Eléments exceptionnels	(2)	(46) %		(4)	(36) %	
Résultat avant impôt sous-jacent[1]	**276**	**52 %**		**641**	**18 %**	
Coefficient d'exploitation sous-jacent[2]	*78,8 %*	*0,2 pp*		*78,5 %*	*(0,3) pp*	

En **Gestion d'actifs**, les **actifs sous gestion**[3] s'élèvent à 1 317 milliards d'euros à fin septembre 2026, grâce à une collecte positive et à des effets marché et change favorables. Les actifs sous gestion sont en hausse de 4 % depuis le début de l'année comparé au niveau des actifs de fin d'année 2025 pro forma.

La **collecte nette** en **Gestion d'actifs**[3] atteint 19 milliards d'euros au 9M-26 (dont 1,1 milliard d'euros au T3-26) principalement en stratégies fixed income, portés par DNCA et Loomis Sayles avec une contribution positive des actifs privés depuis le début de l'année.

En Gestion d'actifs, au 9M-26, le **taux de commission** total (hors commissions de surperformance) progresse reflétant l'impact positif de la transaction d'Edward Jones dans le mix produits.

Au T3-26, le **produit net bancaire** du métier Gestion d'actifs s'établit à 898 millions d'euros, en hausse de 5 % à change constant (+ 6 % à change courant).
Au 9M-26, le produit net bancaire s'établit à 2 623 millions d'euros, en hausse de 5 % à change constant (+ 2 % à change courant).

Les **frais de gestion** s'élèvent à 709 millions d'euros au T3-26, en hausse de 6 % à change constant (+ 6 % à change courant) et à 2 062 millions d'euros au 9M-26 en hausse de 4 % à change constant (+ 2 % à change courant).

Le **coefficient d'exploitation sous-jacent[2]** s'élève à 78,8 % au T3-26, + 0,2 pp et à 78,5 % au 9M-26, - 0,3 pp.

Le **résultat brut d'exploitation**, à 189 millions d'euros au T3-26, augmente de 5 % à change constant (+ 6 % à change courant) et à 560 millions d'euros au 9M-26, augmente de 7 % à change constant (+ 4 % à change courant).

Le **résultat avant impôt** ressort à 274 millions d'euros au T3-26 (+ 54 %) et à 637 millions d'euros au 9M-26 (+ 19 %).

Le **résultat avant impôt sous-jacent[1]** ressort à 276 millions d'euros au T3-26 (+ 52 %) et à 641 millions d'euros au 9M-26 (+ 18 %).

1 Sous-jacent signifie hors éléments exceptionnels
2 Les coefficients d'exploitation des métiers sont calculés sur la base du produit net bancaire et des frais de gestion sous-jacents
3 Europe comprenant Dynamic Solutions et Vega IS; les US comprenant WCM IM ; hors encours sous gestion Gestion de fortune

5.4 Banque de grande clientèle

M€	T3-26	% Variation	% variation à change constant	9M-26	% Variation	% variation à change constant
Produit net bancaire	**1 188**	**5 %**	**5 %**	**3 748**	**5 %**	**6 %**
Frais de gestion	(762)	4 %	4 %	(2 335)	4 %	5 %
Résultat brut d'exploitation	**426**	**7 %**	**7 %**	**1 413**	**6 %**	**8 %**
Coût du risque	(62)	17 %		(181)	4 %	
Résultat avant impôt	**374**	**5 %**		**1 257**	**6 %**	
Eléments exceptionnels	(5)	ns		(14)	21 %	
Résultat avant impôt sous-jacent[1]	**379**	**6 %**		**1 271**	**6 %**	
Coefficient d'exploitation sous-jacent[2]	*63,7 %*	*(0,7) pp*		*61,9 %*	*(0,5) pp*	

Le **produit net bancaire du métier Banque de grande clientèle** s'élève à 1,2 milliard d'euros au T3-26 (+ 5 % sur un an à change constant) et à 3,7 milliards d'euros au 9M-26 (+ 6 % sur un an à change constant).

Les revenus de **Global Markets** s'élèvent à 628 millions d'euros au T3-26, en hausse de 2 % sur un an à change constant et à 2,1 milliards d'euros au 9M-26, en hausse de 6 % sur un an à change constant.
Les revenus de **FIC-T** ressortent à 513 millions d'euros au T3-26, en hausse de 15 % à change constant (1,4 milliard d'euros depuis le début de l'année, en hausse de 2 %), soutenus par une solide performance des classes d'actifs crédit, change et *commodities*.
Les revenus de l'**activité Equity** s'établissent à 686 millions d'euros au 9M-26, en hausse de 23 % sur un an à change constant. Ils sont portés par une forte performance des dérivés (dont 115 millions d'euros au T3-26).

Les revenus de **Global Banking** s'élèvent à 563 millions d'euros au T3-26, en hausse de 13 % sur un an à change constant et à 1,7 milliard d'euros au 9M-26 (soit + 8 % sur un an à change constant). Ils sont tirés par les solides performances des métiers Global Trade (+ 26 % sur un an à change constant) et de Real Assets (+ 66 % sur un an à change constant).

Les **frais de gestion** s'élèvent à 762 millions d'euros au T3-26, en hausse de 4 % à change constant (+ 4 % à change courant) et à 2 355 millions d'euros au 9M-26 en hausse de 5 % à change constant (+ 4 % à change courant).

Le **coefficient d'exploitation sous-jacent[2]** s'améliore grâce à des effet ciseaux favorables à 63,7 % au T3-26 - 0,7 pp et à 61,9 % au 9M-26, - 0,5 pp.

Le **résultat brut d'exploitation**, à 426 millions d'euros au T3-26, augmente de 7 % à change constant (+ 7 % à change courant) et à 1 413 millions d'euros au 9M-26, augmente de 8 % à change constant (+ 6 % à change courant).

Le **résultat avant impôt** ressort à 374 millions d'euros au T3-26 (+ 5 %) et à 1 257 millions d'euros au 9M-26 (+ 6 %).

Le **résultat avant impôt sous-jacent[1]** ressort à 379 millions d'euros au T3-26 (+ 6 %) et à 1 271 millions d'euros au 9M-26 (+ 6 %).

1 Sous-jacent signifie hors éléments exceptionnels
2 Les coefficients d'exploitation des métiers sont calculés sur la base du produit net bancaire et des frais de gestion sous-jacents

6. ANNEXES

6.4 Précisions méthodologiques

Éléments exceptionnels

Les éléments exceptionnels et le passage du compte de résultat publié au compte de résultat sous-jacent du Groupe BPCE sont détaillés dans les annexes.

Produit net bancaire

La marge nette d'intérêts clientèle hors épargne logement est calculée sur la base des intérêts sur opérations avec la clientèle en excluant les intérêts nets sur l'épargne centralisée (Livret A, Livret Développement Durable, Livret Epargne Logement) ainsi que la variation de la provision épargne logement. Les intérêts nets sur épargne centralisée sont assimilés à des commissions.

Frais de gestion

Les frais de gestion correspondent à l'agrégation des « charges générales d'exploitation » (telles que présentées dans le document d'enregistrement universel 2025, note 4.7 en annexe des comptes consolidés du Groupe BPCE) et des « dotations nettes aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles ».

Coefficient d'exploitation

- Le coefficient d'exploitation du Groupe BPCE est calculé sur la base du produit net bancaire et des frais de gestion hors éléments exceptionnels. Les calculs sont détaillés dans l'annexe.
- Les coefficients d'exploitation des métiers sont calculés sur la base du produit net bancaire et des frais de gestion sous-jacents

Coût du risque

Le coût du risque est exprimé en points de base et mesure le niveau de risque par pôle métier, en pourcentage du volume des encours de crédit ; il est calculé en rapportant la dotation nette au titre du risque de crédit de la période aux encours bruts de crédits à la clientèle en début de période.

Encours de crédit et d'épargne

- Les encours de crédits et d'épargne sont exprimés en encours moyens annuels

Les retraitements effectués pour le passage des encours comptables aux encours de gestion de crédit et d'épargne sont les suivants :

- Encours de crédit : les encours de gestion excluent de leur périmètre les titres assimilés à des prêts et créances sur clientèle et autres titres assimilés à de l'activité financière ;
- Encours d'épargne : les encours de gestion inclus les dépôts liés aux émissions du groupe "emprunts réseaux" (bilanciarisation)

Solvabilité

- Les fonds propres Common Equity Tier 1 sont déterminés conformément aux règles CRR3 / CRD6, après déductions.
- Les fonds propres additionnels de catégorie 1 tiennent compte des émissions subordonnées devenues non éligibles plafonnées au taux de phase-out en vigueur.
- Le calcul du ratio de levier s'effectue selon les règles CRR3 / CRD6. L'encours centralisé d'épargne règlementée est exclu des expositions levier.

Capacité totale d'absorption des pertes

L'exigence du ratio de TLAC (capacité d'absorption des pertes) est déterminée par l'article 92a de CRR.
Le numérateur du TLAC se compose des 4 éléments suivants :

- Fonds propres Common Equity Tier 1 conformément aux règles CRR3 / CRD6 applicables.
- Fonds propres additionnels de catégorie 1 conformément aux règles CRR3 / CRD6 applicables.
- Fonds propres de catégorie 2 conformément aux règles CRR3 / CRD6 applicables.
- Passifs subordonnés non reconnus dans le fonds propres cités précédemment et dont la maturité résiduelle est supérieure à 1 an, à savoir :
  - La part des instruments de fonds propres additionnels de catégorie 1 non reconnus en fonds propres (c.-à-d., pris dans le phase-out).
  - La part de la décote prudentielle des instruments de fonds propres de catégorie 2 d'une maturité résiduelle supérieure à 1 an.
  - Le montant nominal des titres senior non préférés d'une maturité supérieure à 1 an.

Veuillez noter qu'un quantum de titres privilégiés de premier rang n'a pas été inclus dans notre calcul du TLAC.

Liquidité

Les réserves de liquidité totales comprennent :

- Les actifs éligibles banques centrales incluent : les titres éligibles BCE non éligibles LCR pris pour leur valorisation BCE après haircut BCE, les titres retenus (titrisations et covered bonds) disponibles et éligibles à la BCE pris pour leur valorisation BCE après haircut BCE et les créances privées disponibles et éligibles au refinancement en banques centrales (BCE et Fed), nets des refinancements banques centrales.
- Les actifs éligibles LCR constituant la réserve LCR du groupe pris pour leur valorisation LCR.
- Les liquidités placées auprès des banques centrales (BCE et Fed), nettes des dépôts des Money Market Funds US et auxquelles est ajoutée la monnaie fiduciaire.

Le refinancement court terme correspond aux refinancements de maturité initiale inférieure ou égale à 1 an et les tombées court terme du moyen-long terme correspondent aux tombées intervenant jusqu'à 1 an des refinancements de maturité initiale supérieure à 1 an.
Les dépôts de la clientèle présentent les ajustements suivants :

- Ajout des émissions placées par les réseaux Banque Populaire et Caisse d'Epargne auprès de la clientèle et de certaines opérations effectuées avec des contreparties assimilables à des dépôts clients.
- Retrait des dépôts à court terme de certaines clientèles financières collectés par Natixis dans le cadre de ses activités d'intermédiation.

Indicateurs métiers – BP et CE

Taux moyen (%) pour les crédits immobiliers : le taux client moyen des crédits immobiliers correspond à la moyenne pondérée des taux actuariels des crédits immobiliers engagés, hors éléments accessoires (frais de dossier, cautions, ADE). Les taux sont pondérés par les montants engagés (offres émises nettes des annulations) sur la période considérée. Le calcul est effectué sur le périmètre des crédits immobiliers hors prêts à taux 0.

Taux moyen (%) pour les crédits consommation : le taux client moyen des crédits consommation correspond à la moyenne pondérée des taux actuariels des crédits consommation engagés, hors éléments accessoires (frais de dossier, cautions, ADE). Les taux sont pondérés par les montants engagés (offres émises nettes des annulations) sur la période considérée. Le calcul est effectué sur le périmètre des crédits à la consommation amortissables, c'est-à-dire hors découvert et hors crédits renouvelables.

Taux moyen (%) pour les crédits équipement : le taux client moyen des crédits équipement correspond à la moyenne des taux actuariels des crédits équipements de chaque marché pondéré par les volumes.

Financement de la transition et de la décarbonation : somme des prêts ayant reçus une qualification vert durable et/ou vert transition et des prêts dont le taux d'intérêt contractuel est indexé sur des performances extra-financières;

Indicateurs métiers – Assurance

Le taux de protection du particulier correspond à la part des clients particuliers majeurs et bancarisés principaux équipés d'un contrat Auto, 2 roues, Habitation, Responsabilité Civile/Vie Privée, Garantie Accidents de la Vie, Multirisques Accidents de la Vie, Protection Juridique, Santé, Mobile ou Prévoyance à une date donnée.

Le taux de protection du professionnel correspond à la part des clients professionnels actifs équipés d'un contrat Auto Pro, Multirisques Habitation Pro, Santé Pro ou Prévoyance Pro à une date donnée.
Le taux de pénétration Particuliers CEGC correspond à la production des crédits immobiliers particuliers cautionnés par CEGC sur la production des crédits immobiliers particuliers des établissements BP ou CE (vision cumulée à date depuis le début de l'année).

Indicateurs digitaux

Le nombre de clients bancarisés principaux actifs digitaux sur les applis mobiles correspond au nombre de clients particuliers ayant effectué au moins une visite sur les applis mobiles sur un mois. Cette mesure ne tient compte que des clients dont l'activité bancaire principale est réalisée sur le compte d'une banque ou caisse.

6.5 Passage des données publiées aux données pro forma 2025

Banque de Proximité en France	T1-25					T3-25				
M€	**Produit net bancaire**	Frais de gestion	**Résultat avant impôts**	Impôt sur le résultat	**Résultat net - part du groupe**	**Produit net bancaire**	Frais de Gestion	**Résultat avant impôts**	Impôt sur le résultat	**Résultat net - part du groupe**
Chiffres publiés	**4 140**	(2 642)	**973**	(250)	**720**	**4 195**	(2 596)	**1 133**	(307)	**(6)**
Réaffectation sectorielle	**(391)**	145	**(213)**	57	**(158)**	**(445)**	174	**(235)**	50	**1**
Chiffres pro forma	**3 749**	(2 497)	**760**	(193)	**562**	**3 750**	(2 422)	**898**	(257)	**(5)**

Banque de Proximité en France	T3-25					T4-25				
M€	**Produit net Bancaire**	Frais de gestion	**Résultat avant impôts**	Impôt sur le résultat	**Résultat net - part du groupe**	**Produit net Bancaire**	Frais de gestion	**Résultat avant impôts**	Impôt sur le résultat	**Résultat net - part du groupe**
Chiffres publiés	**4 439**	(2 519)	**1 399**	(380)	**1 011**	**4 729**	(2 694)	**1 444**	(332)	**1 104**
Réaffectation sectorielle	**(456)**	178	**(230)**	62	**(166)**	**(465)**	189	**(235)**	69	**(165)**
Chiffres pro forma	**3 983**	(2 341)	**1 169**	(318)	**845**	**4 264**	(2 505)	**1 205**	(263)	**939**

Banque de Proximité en Europe	T1-25					T3-25				
M€	**Produit net bancaire**	Frais de gestion	**Résultat avant impôts**	Impôt sur le résultat	**Résultat net - part du groupe**	**Produit net bancaire**	Frais de gestion	**Résultat avant impôts**	Impôt sur le résultat	**Résultat net - part du groupe**
Chiffres publiés	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Réaffectation sectorielle	**144**	(98)	**13**	(8)	**6**	**211**	(129)	**41**	(11)	**29**
Chiffres pro forma	**144**	(98)	**13**	(8)	**6**	**211**	(129)	**41**	(11)	**29**

Banque de Proximité en Europe	T3-25					T4-25				
M€	**Produit net bancaire**	Frais de gestion	**Résultat avant impôts**	Impôt sur le résultat	**Résultat net - part du groupe**	**Produit net bancaire**	Frais de gestion	**Résultat avant impôts**	Impôt sur le résultat	**Résultat net - part du groupe**
Chiffres publiés	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Réaffectation sectorielle	**218**	(134)	**34**	(14)	**16**	**224**	(142)	**39**	(14)	**19**
Chiffres pro forma	**218**	(134)	**34**	(14)	**16**	**224**	(142)	**39**	(14)	**19**

Assurance et Gestion d'Actifs	T1-25	T3-25

M€	Produit net bancaire	Frais de gestion	Résultat avant impôts	Impôt sur le résultat	Résultat net - part du groupe	Produit net bancaire	Frais de gestion	Résultat avant impôts	Impôt sur le résultat	Résultat net - part du groupe
Chiffres publiés	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Réaffectation sectorielle	**1 102**	(730)	**370**	(94)	**264**	**1 094**	(717)	**382**	(90)	**278**
Chiffres pro forma	**1 102**	(730)	**370**	(94)	**264**	**1 094**	(717)	**382**	(90)	**278**

Assurance et Gestion d'Actifs	**T3-25**					**T4-25**				
M€	**Produit net bancaire**	Frais de gestion	**Résultat avant impôts**	Impôt sur le résultat	**Résultat net - part du groupe**	**Produit net bancaire**	Frais de Gestion	**Résultat avant impôts**	Impôt sur le résultat	**Résultat net - part du groupe**
Chiffres publiés	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Réaffectation sectorielle	**1 082**	(711)	**374**	(95)	**265**	**1 221**	(788)	**440**	(119)	**305**
Chiffres pro forma	**1 082**	(711)	**374**	(95)	**265**	**1 221**	(788)	**440**	(119)	**305**

Banque de Grande Clientèle	**T1-25**					**T3-25**				
M€	**Produit net bancaire**	Frais de gestion	**Résultat avant impôts**	Impôt sur le résultat	**Résultat net - part du groupe**	**Produit net bancaire**	Frais de gestion	**Résultat avant impôts**	Impôt sur le résultat	**Résultat net - part du groupe**
Chiffres publiés	**1 247**	(790)	**400**	(98)	**304**	**1 249**	(786)	**412**	(109)	**302**
Effet périmètre	**(19)**	25	**(7)**	2	**(3)**	**(28)**	34	**(6)**	3	**(4)**
Chiffres pro forma	**1 228**	(765)	**407**	(100)	**307**	**1 221**	(752)	**418**	(111)	**306**

Banque de Grande Clientèle	**T3-25**					**T4-25**				
M€	**Produit net bancaire**	Frais de gestion	**Résultat avant impôts**	Impôt sur le résultat	**Résultat net - part du groupe**	**Produit net bancaire**	Frais de Gestion	**Résultat avant impôts**	Impôt sur le résultat	**Résultat net - part du groupe**
Chiffres publiés	**1 160**	(768)	**349**	(88)	**263**	**1 161**	(842)	**268**	(68)	**195**
Effet périmètre	**(31)**	39	**(8)**	2	**(5)**	**(95)**	81	**(14)**	3	**(7)**
Chiffres pro forma	**1 129**	(729)	**357**	(90)	**268**	**1 066**	(761)	**254**	(65)	**188**

Hors métiers	**T1-25**					**T3-25**				
M€	**Produit net bancaire**	Frais de gestion	**Résultat avant impôts**	Impôt sur le résultat	**Résultat net**	**Produit net bancaire**	Frais de gestion	**Résultat avant impôts**	Impôt sur le résultat	**Résultat net**

					- part du groupe					- part du groupe
Chiffres publiés	**62**	**(244)**	**(226)**	**(75)**	**(300)**	**11**	**(249)**	**(265)**	**(4)**	**(269)**
Effet périmètre	**19**	(26)	**(7)**	2	**(4)**	**28**	(34)	**(6)**	2	**(4)**
Chiffres pro forma	**81**	(270)	**(233)**	(73)	**(304)**	**39**	(283)	**(271)**	(3)	**(273)**

Hors métiers	**T3-25**					**T4-25**				
M€	**Produit net bancaire**	Frais de gestion	**Résultat avant impôts**	Impôt sur le résultat	**Résultat net - part du groupe**	**Produit net bancaire**	Frais de Gestion	**Résultat avant impôts**	Impôt sur le résultat	**Résultat net - part du groupe**
Chiffres publiés	**(33)**	**(203)**	**(244)**	**-**	**(245)**	**(177)**	**(193)**	**(369)**	**15**	**(354)**
Effet périmètre	**31**	(39)	**(8)**	2	**(4)**	**96**	(82)	**14**	(4)	**7**
Chiffres pro forma	**(2)**	(242)	**(252)**	2	**(249)**	**(81)**	(274)	**(355)**	11	**(347)**

6.6 Résultats T3-26 & T3-25 : passage des données publiées aux indicateurs alternatifs de performance

M€		Produit net bancaire	Frais de gestion	Coût du risque	Quote-part résultat des entreprises MME	Gains ou pertes sur autres actifs	Résultat avant impôt	Résultat net - part du groupe
Résultats T3-26 publié		**6 983**	(4 339)	(809)	22	92	**1 949**	**1 427**
Coûts de transformation et de restructuration	*Métiers / Hors métiers*	**3**	(71)		(3)		**(71)**	**(53)**
Cessions	*Métiers*					(1)	**(1)**	**(1)**
Acquisitions	*Métiers*	**(3)**	(23)	(5)			**(31)**	**(13)**
Autres coûts exceptionnels	*Métiers / Hors métiers*		(8)				**(8)**	**(16)**
Surtaxe	*Hors métiers*							**(36)**
Résultats T3-26 hors éléments exceptionnels		**6 983**	(4 238)	(804)	25	92	**2 059**	**1 546**

M€		Produit net bancaire	Frais de gestion	Coût du risque	Quote-part résultat des entreprises MME	Gains ou pertes sur autres actifs	Résultat avant impôt	Résultat net - part du groupe
Résultats T3-25 publié		**6 410**	(4 157)	(587)	24	(9)	**1 682**	**1 146**
Coûts de transformation et de restructuration	*Métiers / Hors métiers*		(53)		1		**(52)**	**(38)**
Cessions	*Métiers*					(1)	**(1)**	**(1)**
Acquisitions	*Métiers*	**(27)**	(29)	10			**(47)**	**(35)**
Autres coûts exceptionnels	*Métiers / Hors métiers*						**1**	**1**
Surtaxe	*Hors métiers*							**(32)**
Résultats T3-25 hors éléments exceptionnels		**6 437**	(4 075)	(596)	24	(8)	**1 781**	**1 252**

6.7 Résultats T3-26 & T3-25 : passage des données publiées aux indicateurs alternatifs de performance

M€		Produit net bancaire	Frais de gestion	Coût du risque	Quote-part résultat des entreprises MME	Gains ou pertes sur autres actifs	Résultat avant impôt	Résultat net - part du groupe
Résultats 9M-26 publié		**20 903**	(13 313)	(2 311)	65	99	**5 444**	**3 784**
Coûts de transformation et de restructuration	*Métiers / Hors métiers*	**2**	(176)		(10)		**(184)**	**(139)**
Cessions	*Métiers*					(2)	**(2)**	**(2)**
Acquisitions	*Métiers*	**(21)**	(108)	(94)			**(223)**	**(159)**
Autres coûts exceptionnels	*Métiers / Hors métiers*		(26)				**(26)**	**(74)**
Surtaxe	*Hors métiers*							**(207)**
Résultats 9M-26 hors éléments exceptionnels		**20 921**	(13 002)	(2 217)	75	100	**5 879**	**4 364**

M€		Produit net bancaire	Frais de gestion	Coût du risque	Quote-part résultat des entreprises MME	Gains ou pertes sur autres actifs	Résultat avant impôt	Résultat net - part du groupe
Résultats 9M-25 publié		**19 029**	(12 819)	(1 796)	57	(15)	**4 469**	**2 957**
Coûts de transformation et de restructuration	*Métiers / Hors métiers*		(118)		(0)		**(118)**	**(88)**
Cessions	*Métiers*					(2)	**(2)**	**(2)**
Acquisitions	*Métiers*	**(27)**	(111)	(39)			**(178)**	**(129)**
Autres coûts exceptionnels	*Métiers / Hors métiers*	**1**	(29)			(1)	**(29)**	**(22)**
Surtaxe	*Hors métiers*							**(138)**
Résultats 9M-25 hors éléments exceptionnels		**19 055**	(12 560)	(1 757)	57	(12)	**4 796**	**3 335**

6.8 Résultats T3-26 & T3-25 : coefficient d'exploitation sous-jacent

M€	Produit net bancaire	Frais de gestion	Coefficient d'exploitation sous-jacent
T3-26 – Chiffres publiés	6 983	(4 339)	
Impacts des éléments exceptionnels		(101)	
T3-26 – Chiffres sous-jacents	6 983	(4 238)	60,7 %

M€	Produit net bancaire	Frais de gestion	Coefficient d'exploitation sous-jacent
T3-25 – Chiffres publiés	6 410	(4 157)	
Impacts des éléments exceptionnels	(27)	(82)	
T3-25 – Chiffres publiés sous-jacents	6 437	(4 075)	63,3 %

6.9 Résultats 9M-26 & 9M-25 : coefficient d'exploitation sous-jacent

M€	Produit net bancaire	Frais de gestion	Coefficient d'exploitation sous-jacent
9M-26 – Chiffres publiés	20 903	(13 313)	
Impacts des éléments exceptionnels	(19)	(310)	
9M-26 – Chiffres sous-jacents	20 921	(13 002)	62,1 %

M€	Produit net bancaire	Frais de gestion	Coefficient d'exploitation sous-jacent
9M-25 – Chiffres publiés	19 029	(12 819)	
Impacts des éléments exceptionnels	(26)	(259)	
9M-25 – Chiffres publiés sous-jacents	19 055	(12 560)	65,9 %

6.10 Groupe BPCE : compte de résultat trimestriel par pôles métiers

M€	BANQUE DE PROXIMITÉ EN FRANCE		BANQUE DE PROXIMITÉ EN EUROPE		ASSURANCE & GESTION D'ACTIFS		BANQUE DE GRANDE CLIENTELE		GROUPE BPCE		
	T3-26	T3-25 pf	T3-26	T3-25 pf	T3-26	T3-25 pf	T3-26	T3-25 pf	T3-26	T3-25	%
Produit net bancaire	**4 266**	**3 983**	**580**	**218**	**1 125**	**1 082**	**1 188**	**1 129**	**6 983**	**6 410**	**9 %**
Frais de gestion	**(2 348)**	**(2 341)**	**(270)**	**(134)**	**(753)**	**(711)**	**(762)**	**(729)**	**(4 339)**	**(4 157)**	**4 %**
Résultat brut d'exploitation	**1 918**	**1 642**	**310**	**84**	**372**	**371**	**426**	**399**	**2 644**	**2 253**	**17 %**
Coût du risque	**(689)**	**(481)**	**(11)**	**(50)**	**(8)**	**0**	**(62)**	**(53)**	**(809)**	**(587)**	**38 %**
Résultat avant impôt	**1 235**	**1 169**	**309**	**34**	**456**	**374**	**374**	**357**	**1 949**	**1 682**	**16 %**
Impôts sur le résultat	**(323)**	**(318)**	**(62)**	**(14)**	**(98)**	**(95)**	**(94)**	**(90)**	**(497)**	**(515)**	**(4) %**
Participations ne donnant pas le contrôle	**(5)**	**(6)**	**(6)**	**(3)**	**(14)**	**(14)**	**(1)**	**1**	**(25)**	**(22)**	**16 %**
Résultat net – part du groupe	**907**	**845**	**241**	**16**	**344**	**265**	**279**	**268**	**1 427**	**1 146**	**25 %**

6.11 Groupe BPCE : compte de résultat au 9M par pôles métiers

M€	BANQUE DE PROXIMITÉ EN FRANCE		BANQUE DE PROXIMITÉ EN EUROPE		ASSURANCE & GESTION D'ACTIFS		BANQUE DE GRANDE CLIENTELE		GROUPE BPCE		
	9M-26	9M-25 pf	9M-26	9M-25 pf	9M-26	9M-25 pf	9M-26	9M-25 pf	9M-26	9M-25 pf	%
Produit net bancaire	**12 706**	**11 482**	**1 268**	**573**	**3 389**	**3 279**	**3 748**	**3 578**	**20 903**	**19 029**	**10 %**
Frais de gestion	(7 382)	(7 260)	(652)	(360)	(2 199)	(2 158)	(2 335)	(2 246)	(13 313)	(12 819)	4 %
Résultat brut d'exploitation	**5 324**	**4 222**	**616**	**212**	**1 190**	**1 121**	**1 413**	**1 332**	**7 590**	**6 211**	**22 %**
Coût du risque	(1 812)	(1 422)	(95)	(123)	(17)	(8)	(181)	(174)	(2 311)	(1 796)	29 %
Résultat avant impôt	**3 539**	**2 827**	**535**	**88**	**1 271**	**1 126**	**1 257**	**1 183**	**5 444**	**4 469**	**22 %**
Impôts sur le résultat	(920)	(769)	(110)	(33)	(280)	(279)	(319)	(300)	(1 594)	(1 454)	10 %
Participations ne donnant pas le contrôle	(10)	(15)	(12)	(4)	(44)	(39)	(4)	(1)	(67)	(57)	17 %
Résultat net – part du groupe	**2 609**	**2 043**	**413**	**51**	**947**	**808**	**934**	**881**	**3 784**	**2 957**	**28 %**

6.12 Groupe BPCE : série trimestrielle

M€	GROUPE BPCE						
	T1-25	T2-25	T3-25	T4-25	T1-26	T2-26	T3-26
Produit net bancaire	**6 305**	**6 315**	**6 410**	**6 693**	**6 758**	**7 162**	**6 983**
Frais de gestion	(4 359)	(4 304)	(4 157)	(4 471)	(4 490)	(4 483)	(4 339)
Résultat brut d'exploitation	**1 946**	**2 011**	**2 253**	**2 222**	**2 267**	**2 679**	**2 644**
Coût du risque	(651)	(559)	(587)	(669)	(654)	(848)	(809)
Résultat avant impôt	**1 318**	**1 468**	**1 682**	**1 583**	**1 631**	**1 865**	**1 949**
Résultat net – part du groupe	**835**	**976**	**1 146**	**1 104**	**1 008**	**1 349**	**1 427**

6.13 Groupe BPCE : Bilan consolidé

ACTIF M€	30/09/2026	31/12/2025
Caisse, Banques Centrales	141 879	133 938
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	270 576	239 646
Instruments dérivés de couverture	11 684	6 398
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	70 813	63 971
Titres de dette au coût amorti	36 017	26 851
Prêts et créances sur les établissements de crédit	126 136	122 373
Prêts et créances sur la clientèle	929 482	879 407
Ecarts de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	(6 267)	(2 201)
Placements financiers des activités d'assurance	136 976	129 597
Contrats d'assurance émis - Actif	1 104	1 168
Contrats de réassurance cédés - Actif	9 085	9 188
Actifs d'impôts courants	656	796
Actifs d'impôts différés	5 491	4 292
Comptes de régularisation et actifs divers	16 976	14 931
Actifs non courants destinés à être cédés	31	197
Participations dans les entreprises mises en équivalence	2 427	2 200
Immeubles de placement	1 251	984
Immobilisations corporelles	7 175	6 645
Immobilisations incorporelles	1 701	1 328
Ecarts d'acquisition	6 074	4 023
TOTAL ACTIF	**1 769 269**	**1 645 733**

PASSIF M€	30/09/2026	31/12/2025
Banques Centrales	16	12
Passifs financiers à la juste valeur par résultat	260 808	233 777
Instruments dérivés de couverture	13 739	13 251
Dettes représentées par un titre	297 337	283 035
Dettes envers les établissements de crédit	114 897	90 939
Dettes envers la clientèle	800 363	757 253
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	(235)	25
Contrats d'assurance émis - Passif	136 805	129 971
Contrats de réassurance cédés - Passif	82	109
Passifs d'impôts courants	2 251	2 433
Passifs d'impôts différés	1 825	1 491
Comptes de régularisation et passifs divers	25 702	20 528
Dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédées	7	21
Provisions	5 429	4 613
Dettes subordonnées	17 460	18 012
Capitaux propres	**92 781**	**90 264**
Capitaux propres part du Groupe	91 823	89 309
Participations ne donnant pas le contrôle	959	955
TOTAL PASSIF	**1 769 269**	**1 645 733**

6.14 Groupe BPCE : Tableau de variation des capitaux propres

M€	Capitaux propres part du groupe
01/01/2026	**89 309**
Distributions	(688)
Variation capital (parts sociales)	(210)
Rémunération des TSSDI	(5)
Effet des acquisitions et cessions sur les participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)	109
Résultat	3 784
Variations gains et pertes comptabilisés en capitaux propres	(174)
Plus et moins-values reclassées en réserves	(329)
Autres	27
30/09/2026	**91 822**

6.15 Banque de proximité en France : compte de résultat trimestriel

M€	RÉSEAU BANQUE POPULAIRE		RÉSEAU CAISSE D'EPARGNE		SOLUTIONS & EXPERTISES FINANCIÈRES EN FRANCE		IA, DIGITAL & PAIEMENTS		AUTRE RÉSEAU		BANQUE DE PROXIMITÉ EN FRANCE		
	T3-26	T3-25	T3-26	T3-25	T3-26	T3-25 pf	T3-26	T3-25 pf	T3-26	T3-25 pf	T3-26	T3-25 pf	%
Produit net bancaire	1 841	1 731	1 881	1 740	301	280	132	129	111	102	4 266	3 983	7 %
Frais de gestion	(1 040)	(1 034)	(1 016)	(1 017)	(145)	(141)	(95)	(98)	(53)	(51)	(2 348)	(2 341)	0 %
Résultat brut d'exploitation	801	697	865	723	157	139	37	32	58	51	1 918	1 642	17 %
Coût du risque	(282)	(237)	(336)	(196)	(40)	(43)	(0)	(0)	(31)	(5)	(689)	(481)	43 %
Résultat avant impôt	530	469	528	526	117	96	33	32	27	46	1 235	1 169	6 %
Impôts sur le résultat	(139)	(118)	(137)	(155)	(31)	(23)	(9)	(11)	(7)	(11)	(323)	(318)	2 %
Participations ne donnant pas le contrôle	(4)	(7)	(0)	1	(0)	(0)			(0)		(5)	(6)	(16) %
Résultat net – part du groupe	386	344	390	372	86	73	24	21	21	35	907	845	7 %

6.16 Banque de proximité en France : compte de résultat au 9M

M€	RÉSEAU BANQUE POPULAIRE		RÉSEAU CAISSE D'EPARGNE		SOLUTIONS & EXPERTISES FINANCIÈRES EN FRANCE		IA, DIGITAL & PAIEMENTS		AUTRE RÉSEAU		BANQUE DE PROXIMITÉ EN FRANCE		
	9M-26	9M-25	9M-26	9M-25	9M-26	9M-25 pf	9M-26	9M-25 pf	9M-26	9M-25	9M-26	9M-25 pf	%
Produit net bancaire	5 467	4 975	5 633	4 974	893	850	389	381	324	302	12 706	11 482	11 %
Frais de gestion	(3 257)	(3 174)	(3 228)	(3 189)	(441)	(436)	(288)	(297)	(170)	(164)	(7 382)	(7 260)	2 %
Résultat brut d'exploitation	2 210	1 801	2 405	1 785	453	414	101	84	154	138	5 324	4 222	26 %
Coût du risque	(830)	(675)	(818)	(608)	(107)	(108)	(0)	(1)	(56)	(30)	(1 812)	(1 422)	27 %
Résultat avant impôt	1 417	1 142	1 586	1 186	346	306	92	84	98	108	3 539	2 827	25 %
Impôts sur le résultat	(361)	(305)	(418)	(332)	(91)	(78)	(26)	(26)	(24)	(27)	(920)	(769)	20 %
Participations ne donnant pas le contrôle	(8)	(14)	(1)	(1)	0	(0)			(0)		(10)	(15)	(38) %
Résultat net – part du groupe	1 048	824	1 167	852	254	228	66	58	74	81	2 609	2 043	28 %

6.17 Banque de proximité en France : série trimestrielle

	BANQUE DE PROXIMITÉ EN FRANCE						
M€	T1-25 pf	T2-25 pf	T3-25 pf	T4-25 pf	T1-26 pf	T2-26	T3-26
Produit net bancaire	**3 749**	**3 750**	**3 983**	**4 264**	**4 187**	**4 253**	**4 266**
Frais de gestion	(2 497)	(2 422)	(2 341)	(2 505)	(2 580)	(2 455)	(2 348)
Résultat brut d'exploitation	**1 253**	**1 327**	**1 642**	**1 759**	**1 607**	**1 799**	**1 918**
Coût du risque	(499)	(441)	(481)	(580)	(486)	(637)	(689)
Résultat avant impôt	**760**	**898**	**1 169**	**1 205**	**1 129**	**1 175**	**1 235**
Résultat net – part du groupe	**562**	**636**	**845**	**939**	**846**	**856**	**907**

6.18 Banque de proximité en France: séries trimestrielles réseaux Banque Populaire et Caisse d'Epargne

	RÉSEAU BANQUE POPULAIRE						
M€	T1-25	T2-25	T3-25	T4-25	T1-26	T2-26	T3-26
Produit net bancaire	**1 622**	**1 622**	**1 731**	**1 825**	**1 821**	**1 804**	**1 841**
Frais de gestion	**(1 080)**	**(1 060)**	**(1 034)**	**(1 066)**	**(1 125)**	**(1 092)**	**(1 040)**
Résultat brut d'exploitation	**542**	**562**	**697**	**759**	**696**	**713**	**801**
Coût du risque	**(216)**	**(222)**	**(237)**	**(296)**	**(234)**	**(315)**	**(282)**
Résultat avant impôt	**330**	**343**	**469**	**489**	**473**	**414**	**530**
Résultat net – part du groupe	**235**	**244**	**344**	**373**	**358**	**304**	**386**

	RÉSEAU CAISSE D'EPARGNE						
M€	T1-25	T2-25	T3-25	T4-25	T1-26	T2-26	T3-26
Produit net bancaire	**1 614**	**1 620**	**1 740**	**1 917**	**1 831**	**1 921**	**1 881**
Frais de gestion	**(1 112)**	**(1 060)**	**(1 017)**	**(1 126)**	**(1 147)**	**(1 065)**	**(1 016)**
Résultat brut d'exploitation	**502**	**560**	**723**	**791**	**684**	**857**	**865**
Coût du risque	**(228)**	**(184)**	**(196)**	**(229)**	**(204)**	**(278)**	**(336)**
Résultat avant impôt	**274**	**386**	**526**	**565**	**480**	**578**	**528**
Résultat net – part du groupe	**211**	**269**	**372**	**456**	**358**	**418**	**390**

6.19 Banque de proximité en France : série trimestrielle, Solutions & expertises financières en France

	SOLUTIONS & EXPERTISES FINANCIERES EN FRANCE						
M€	T1-25 pf	T2-25 pf	T3-25 pf	T4-25 pf	T1-26 pf	T2-26	T3-26
Produit net bancaire	286	285	280	293	297	296	301
Frais de gestion	(149)	(146)	(141)	(148)	(150)	(146)	(145)
Résultat brut d'exploitation	137	139	139	145	147	150	157
Coût du risque	(34)	(31)	(43)	(39)	(35)	(32)	(40)
Résultat avant impôt	102	108	96	106	111	117	117
Résultat net – part du groupe	76	79	73	78	82	86	86

6.20 Banque de proximité en France : série trimestrielle, IA, Digital & Paiements

	IA, DIGITAL & PAIEMENTS						
M€	T1-25 pf	T2-25 pf	T3-25 pf	T4-25 pf	T1-26 pf	T2-26	T3-26
Produit net bancaire	127	124	129	127	130	127	132
Frais de gestion	(98)	(101)	(98)	(106)	(97)	(95)	(95)
Résultat brut d'exploitation	29	23	32	22	32	32	37
Coût du risque	(0)	(0)	(0)	1	(0)	(0)	(0)
Résultat avant impôt	32	21	32	17	30	29	33
Résultat net – part du groupe	24	13	21	11	22	20	24

6.21 Banque de proximité en France : série trimestriel, Autre réseau

	AUTRE RESEAU						
M€	T1-25	T2-25	T3-25	T4-25	T1-26	T2-26	T3-26
Produit net bancaire	101	99	102	101	108	105	111
Frais de gestion	(59)	(54)	(51)	(60)	(60)	(57)	(53)
Résultat brut d'exploitation	43	44	51	41	48	48	58
Coût du risque	(21)	(4)	(5)	(16)	(13)	(12)	(31)
Résultat avant impôt	22	40	46	28	35	36	27
Résultat net – part du groupe	17	30	35	21	26	28	21

6.22 Banque de proximité en Europe : compte de résultat trimestriel

M€	NOVOBANCO	SOLUTIONS & EXPERTISES FINANCIÈRES EN EUROPE		BANQUE DE PROXIMITÉ EN EUROPE		
	T3-26	T3-26	T3-25 pf	T3-26	T3-25 pf	%
Produit net bancaire	**359**	**221**	**218**	**580**	**218**	**167 %**
Frais de gestion	(134)	(136)	(134)	(270)	(134)	102 %
Résultat brut d'exploitation	**225**	**86**	**84**	**310**	**84**	**269 %**
Coût du risque	35	(46)	(50)	(11)	(50)	(78) %
Résultat avant impôt	**270**	**39**	**34**	**309**	**34**	**806 %**
Impôts sur le résultat	(49)	(13)	(14)	(62)	(14)	332 %
Participations ne donnant pas le contrôle	(1)	(4)	(3)	(6)	(3)	75 %
Résultat net – part du groupe	**219**	**22**	**16**	**241**	**16**	**x 15**

6.23 Banque de proximité en Europe : compte de résultat au 9M

M€	NOVOBANCO	SOLUTIONS & EXPERTISES FINANCIÈRES EN EUROPE		BANQUE DE PROXIMITÉ EN EUROPE		
	9M-26	9M-26	9M-25 pf	9M-26	9M-25 pf	%
Produit net bancaire	**605**	**662**	**573**	**1 268**	**573**	**121 %**
Frais de gestion	(230)	(421)	(360)	(652)	(360)	81 %
Résultat brut d'exploitation	**375**	**241**	**212**	**616**	**212**	**190 %**
Coût du risque	45	(139)	(123)	(95)	(123)	(23) %
Résultat avant impôt	**433**	**101**	**88**	**535**	**88**	**506 %**
Impôts sur le résultat	(76)	(34)	(33)	(110)	(33)	235 %
Participations ne donnant pas le contrôle	(2)	(10)	(4)	(12)	(4)	163 %
Résultat net – part du groupe	**355**	**58**	**51**	**413**	**51**	**710 %**

6.24 Banque de proximité en Europe : série trimestrielle

	BANQUE DE PROXIMITÉ EN EUROPE						
M€	T1-25 pf	T2-25 pf	T3-25 pf	T4-25 pf	T1-26 pf	T2-26	T3-26
Produit net bancaire	**144**	**211**	**218**	**224**	**221**	**466**	**580**
Frais de gestion	(98)	(129)	(134)	(142)	(142)	(240)	(270)
Résultat brut d'exploitation	**46**	**82**	**84**	**81**	**79**	**226**	**310**
Coût du risque	(34)	(39)	(50)	(43)	(51)	(33)	(11)
Résultat avant impôt	**13**	**41**	**34**	**39**	**29**	**197**	**309**
Résultat net – part du groupe	**6**	**29**	**16**	**19**	**16**	**156**	**241**

6.25 Banque de proximité en Europe : série trimestrielle, novobanco

NOVOBANCO		
M€	**T2-26[1]**	**T3-26**
Produit net bancaire	**246**	**359**
Frais de gestion	**(96)**	**(134)**
Résultat brut d'exploitation	**150**	**225**
Coût du risque	**9**	**35**
Résultat avant impôt	**163**	**270**
Résultat net - part du groupe	**136**	**219**

6.26 Banque de proximité en Europe : série trimestrielle, Solutions & expertises financières en Europe

	SOLUTIONS ET EXPERTISES FINANCIERES EN EUROPE						
M€	T1-25 pf	T2-25 pf	T3-25 pf	T4-25 pf	T1-26 pf	T2-26	T3-26
Produit net bancaire	**144**	**211**	**218**	**224**	**221**	**220**	**221**
Frais de gestion	(98)	(129)	(134)	(142)	(142)	(144)	(136)
Résultat brut d'exploitation	**46**	**82**	**84**	**81**	**79**	**76**	**86**
Coût du risque	(34)	(39)	(50)	(43)	(51)	(42)	(46)
Résultat avant impôt	**13**	**41**	**34**	**39**	**29**	**34**	**39**
Résultat net - part du groupe	**6**	**29**	**16**	**19**	**16**	**19**	**22**

6.27 Assurance et Gestion d'actifs : compte de résultat trimestriel par pôles métiers

	ASSURANCE		GESTION D'ACTIFS		ASSURANCE & GESTION D'ACTIFS		
M€	T3-26	T3-25	T3-26	T3-25	T3-26	T3-25 pf	%
Produit net bancaire	**227**	**238**	**898**	**844**	**1 125**	**1 082**	**4 %**
Frais de gestion	(44)	(44)	(709)	(667)	(753)	(711)	6 %
Résultat brut d'exploitation	**183**	**194**	**189**	**178**	**372**	**371**	**0 %**
Résultat avant impôt	**182**	**196**	**274**	**178**	**456**	**374**	**22 %**
Résultat net - part du groupe	**132**	**149**	**212**	**116**	**344**	**265**	**30 %**

6.28 Assurance et Gestion d'actifs : compte de résultat au 9M par pôles métiers

	ASSURANCE		GESTION D'ACTIFS		ASSURANCE & GESTION D'ACTIFS		
M€	9M-26	9M-25 pf	9M-26	9M-25 pf	9M-26	9M-25 pf	%
Produit net bancaire	**766**	**718**	**2 623**	**2 560**	**3 389**	**3 279**	**3 %**
Frais de gestion	(137)	(136)	(2 062)	(2 022)	(2 199)	(2 158)	2 %
Résultat brut d'exploitation	**629**	**583**	**560**	**538**	**1 190**	**1 121**	**6 %**
Résultat avant impôt	**634**	**590**	**637**	**535**	**1 271**	**1 126**	**13 %**
Résultat net - part du groupe	**493**	**455**	**454**	**352**	**947**	**808**	**17 %**

6.29 Assurance et Gestion d'actifs : série trimestrielle, Assurance et Gestion d'Actifs

	ASSURANCE ET GESTION D'ACTIFS						
M€	**T1-25 pf**	**T2-25 pf**	**T3-25 pf**	**T4-25 pf**	**T1-26 pf**	**T2-26**	**T3-26**
Produit net bancaire	**1 102**	**1 094**	**1 082**	**1 221**	**1 070**	**1 194**	**1 125**
Frais de gestion	**(730)**	**(717)**	**(711)**	**(788)**	**(707)**	**(738)**	**(753)**
Résultat brut d'exploitation	**373**	**377**	**371**	**432**	**362**	**456**	**372**
Résultat avant impôt	**370**	**382**	**374**	**440**	**364**	**452**	**456**
Résultat net - part du groupe	**264**	**278**	**265**	**305**	**263**	**341**	**344**

6.30 Assurance et Gestion d'actifs : série trimestrielle, Assurance

	ASSURANCE						
M€	**T1-25**	**T2-25**	**T3-25**	**T4-25**	**T1-26**	**T2-26**	**T3-26**
Produit net bancaire	**247**	**234**	**238**	**241**	**228**	**310**	**227**
Frais de gestion	**(47)**	**(44)**	**(44)**	**(47)**	**(46)**	**(46)**	**(44)**
Résultat brut d'exploitation	**199**	**190**	**194**	**194**	**182**	**264**	**183**
Résultat avant impôt	**200**	**194**	**196**	**200**	**185**	**267**	**182**
Résultat net - part du groupe	**152**	**155**	**149**	**146**	**141**	**220**	**132**

6.31 Assurance et Gestion d'actifs : série trimestrielle, Gestion d'Actifs

	GESTION D'ACTIFS						
M€	**T1-25**	**T2-25**	**T3-25**	**T4-25**	**T1-26**	**T2-26**	**T3-26**
Produit net bancaire	**856**	**860**	**844**	**980**	**841**	**883**	**898**
Frais de gestion	(682)	(673)	(667)	(742)	(661)	(692)	(709)
Résultat brut d'exploitation	**173**	**187**	**178**	**238**	**180**	**191**	**189**
Résultat avant impôt	**170**	**187**	**178**	**240**	**179**	**185**	**274**
Résultat net - part du groupe	**113**	**123**	**116**	**159**	**122**	**120**	**212**

6.32 Banque de grande clientèle : série trimestrielle

	BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE						
M€	**T1-25 pf**	**T2-25 pf**	**T3-25 pf**	**T4-25 pf**	**T1-26 pf**	**T2-26**	**T3-26**
Produit net bancaire	**1 228**	**1 221**	**1 129**	**1 066**	**1 250**	**1 310**	**1 188**
Frais de gestion	**(765)**	**(752)**	**(729)**	**(761)**	**(782)**	**(792)**	**(762)**
Résultat brut d'exploitation	**464**	**469**	**399**	**305**	**468**	**519**	**426**
Coût du risque	**(62)**	**(58)**	**(53)**	**(55)**	**(60)**	**(59)**	**(62)**
Résultat avant impôt	**407**	**418**	**357**	**254**	**415**	**468**	**374**
Résultat net - part du groupe	**307**	**306**	**268**	**188**	**309**	**347**	**279**

6.33 Hors métiers : série trimestrielle

	HORS MÉTIERS						
M€	**T1-25 pf**	**T2-25 pf**	**T3-25 pf**	**T4-25 pf**	**T1-26 pf**	**T2-26**	**T3-26**
Produit net bancaire	**81**	**39**	**(2)**	**(81)**	**30**	**(62)**	**(176)**
Frais de gestion	(270)	(283)	(242)	(274)	(279)	(259)	(207)
Résultat brut d'exploitation	**(189)**	**(244)**	**(244)**	**(356)**	**(249)**	**(321)**	**(382)**
Coût du risque	(46)	(22)	(3)	7	(56)	(113)	(38)
Quote-part résultat des entreprises MEE	2	(1)	1	0	2	2	2
Gains ou pertes sur autres actifs	0	(4)	(7)	(7)	(3)	5	(5)
Résultat avant impôt	**(233)**	**(271)**	**(252)**	**(355)**	**(306)**	**(427)**	**(424)**
Résultat net - part du groupe	**(304)**	**(273)**	**(249)**	**(347)**	**(426)**	**(350)**	**(344)**

AVERTISSEMENT

Ce document peut comporter des éléments de projection et des commentaires relatifs aux objectifs et à la stratégie du Groupe BPCE. Par nature, ces projections reposent sur des hypothèses, des considérations relatives à des projets, des objectifs et des attentes en lien avec des événements, des opérations, des produits et des services futurs et sur des suppositions en termes de performances et de synergies futures.
Aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces prévisions qui sont soumises à des risques inhérents, des incertitudes et des hypothèses relatives au groupe, ses filiales et ses investissements, au développement des activités du groupe, aux tendances du secteur, aux futurs investissements et acquisitions, à l'évolution de la conjoncture économique, ou à celle relative aux principaux marchés locaux du groupe, à la concurrence et à la réglementation. Les résultats qui sont projetés ou impliqués dans les prévisions pourraient différer significativement des résultats actuels. Le Groupe BPCE ne s'engage en aucun cas à publier des modifications ou des actualisations de ces prévisions.
Les informations contenues dans ce document, dans la mesure où elles sont relatives à d'autres parties que le Groupe BPCE, ou sont issues de sources externes, n'ont pas fait l'objet de vérifications indépendantes et aucune déclaration ni aucun engagement ne sont donnés à leur égard, et aucune certitude ne doit être accordée sur l'exactitude, la sincérité, la précision et l'exhaustivité des informations ou opinions contenues dans ce document. Ni le Groupe BPCE ni ses représentants ne peuvent voir leur responsabilité engagée pour une quelconque négligence ou pour tout préjudice pouvant résulter de l'utilisation de ce document ou de son contenu ou de tout ce qui leur est relatif ou de tout document ou information auxquels elle pourrait faire référence.
La préparation des informations financières exige dans certains domaines la formulation d'hypothèses et d'estimations qui comportent des incertitudes quant à leur réalisation dans le futur. Ces estimations, utilisant les informations disponibles à la date de clôture, font appel à l'exercice du jugement des préparateurs de ces informations financières. Les résultats futurs définitifs peuvent être différents de ces estimations.
Les facteurs importants susceptibles d'entraîner une différence entre les résultats réels et les résultats anticipés dans les éléments de projection sont corrélés aux environnements politiques, macroéconomiques, bancaires et financiers des pays et zones à l'environnement bancaire et financier, dans lequel le Groupe BPCE évolue, et qui l'expose à une multitude de risques. Ces risques potentiels susceptibles d'affecter les résultats financiers du Groupe BPCE sont détaillés dans le chapitre « Facteurs de risque et gestion des risques » du deuxième amendement au Document d'enregistrement universel 2025 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.
Il est recommandé aux investisseurs de tenir compte des facteurs d'incertitudes et de risque susceptibles d'affecter les opérations du groupe lorsqu'ils examinent les informations contenues dans les éléments de projection.
En ce qui concerne les informations financières du Groupe BPCE au titre de la période close le 30 septembre 2026, et compte tenu du contexte mentionné ci-dessus, il convient d'attirer l'attention sur le fait que, l'estimation de l'augmentation du risque de crédit et le calcul des pertes de crédit attendues (provisions IFRS 9) reposent largement sur des hypothèses dépendant du contexte macroéconomique.
Les éléments financiers présentés au titre de la période close le 30 septembre 2026 ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS, tel qu'adopté dans l'Union Européenne. Les éléments financiers figurant dans ce document ne sont pas audités. Les ratios prudentiels sont estimés au 30 septembre 2026.
Les résultats trimestriels du Groupe BPCE au 30 septembre 2026, arrêtés par le directoire du 2 novembre 2026, ont été vérifiés et contrôlés par le conseil de surveillance du 3 novembre 2026.
La somme des valeurs figurant dans les tableaux et analyses peut légèrement différer du total reporté en raison des arrondis.

À propos du Groupe BPCE

Le Groupe BPCE est le deuxième groupe bancaire en France et le quatrième groupe bancaire de la zone euro en termes de capitalisation. Avec 110 000 collaborateurs, le groupe sert 36 millions de clients – particuliers, professionnels, entreprises, investisseurs et collectivités locales – dans le monde. Il intervient dans les métiers de la banque de proximité et de l'assurance en France via ses deux grands réseaux, Banque Populaire et Caisse d'Epargne, ainsi que Banque Palatine et Oney. Il développe également ses activités à l'international grâce aux services de gestion d'actifs et de fortune de Natixis Investment Managers et à l'expertise en banque de financement et d'investissement de Natixis Corporate & Investment Banking. La solidité financière du Groupe est reconnue par quatre agences de notation avec les notes LT de rang senior préféré suivantes : Standard & Poor's (A+, perspective stable), Fitch (A+, perspective stable), Moody's (A2, perspective stable) et R&I (A+, perspective stable).

Contact presse Groupe BPCE
Christophe Gilbert : 01 40 39 66 00
mail : christophe.gilbert@bpce.fr

Relations investisseurs et analystes Groupe BPCE
François Courtois : 01 58 40 46 69
mail : bpce-ir@bpce.fr

groupebpce.com