



**LES SPORTIFS
DE HAUT NIVEAU**
Vécu, parcours, attentes

ÉCONOMIE DU SPORT
Une filière sport diversifiée
et dynamique

CONFÉRENCE DE PRESSE
15 juillet 2024

Par Alain Tourdjman, Julien Laugier, Perrine Lantoiné
Direction Etudes & Prospective BPCE

Les auteurs



**Alain
TOURDJMAN**

Spécialiste des comportements financiers des ménages et des entreprises (logement, épargne et cycle de vie, cession-transmission et croissance des PME-ETI...), il s'efforce de croiser analyse économique, démarche comportementale et approche territoriale dans ses études sur les agents économiques.

Alain Tourdjman est, au sein du pôle Finances groupe dirigé par Jérôme Terpereau, directeur Études et Prospective du Groupe BPCE.

Initiateur et responsable de BPCE

L'Observatoire, il a notamment dirigé les travaux relatifs à la retraite et à l'allongement de la vie.



**Julien
LAUGIER**

Économiste au sein de la direction Études et Prospective du Groupe BPCE, Julien Laugier étudie l'économie du sport et les sujets relatifs aux entreprises (conjuncture, endettement et placements financiers, croissance des PME-ETI, cession-transmission, défaillances). Diplômé de l'université Paris-Dauphine, il a été prévisionniste et macro-économiste à la direction générale du Trésor.



**Perrine
LANTOINE**

Au sein de la direction Études et Prospective du Groupe BPCE, Perrine Lantoine a en charge l'analyse des tendances sociétales et des comportements financiers des ménages et des entreprises. Ses travaux portent notamment sur l'épargne, le rapport à l'argent ou les transformations de la consommation, mobilisant des approches quantitatives et qualitatives. Perrine Lantoine est diplômée de Sciences Po Paris et de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne en sciences sociales.

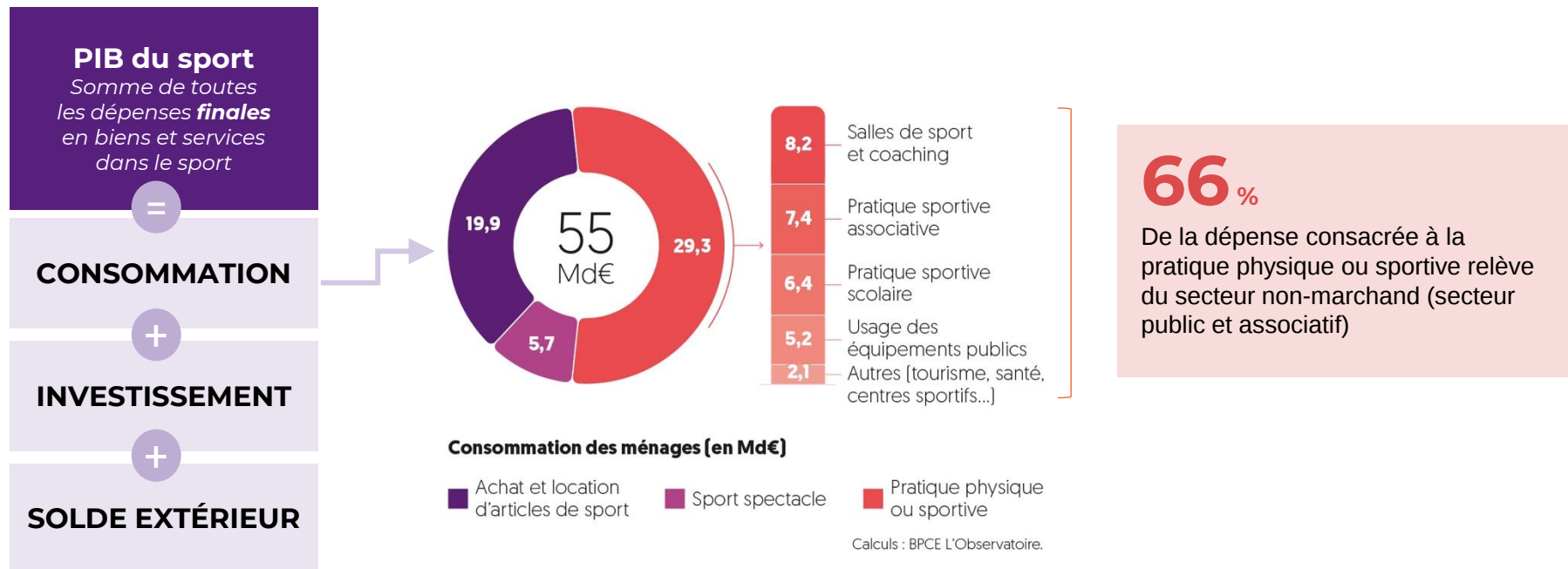
| Partie 1

UNE FILIÈRE SPORT DIVERSIFIÉE ET DYNAMIQUE



La consommation, 1^{re} composante du PIB

L'exercice de l'activité sportive, dimension structurante de la dépense des ménages



Un secteur privé dynamique (1/3)

Un maillage de 144 000 entreprises mais une forte concentration de l'activité

Le tissu des entreprises du sport repose sur 2 grands piliers :

Un maillage de près de **120 000 entreprises sans salarié** (surtout des microentreprises) qui assure une offre de service avec une forte flexibilité et agilité.

3 250 PME, ETI et GE du sport qui façonnent le poids économique du secteur (économies d'échelle suffisantes pour exporter, faire de la R&D, investir...).

➔ ~ **330 000** emplois dans le secteur privé

10 000 à 15 000 Créations d'entreprises par an depuis 2010

		Nombre d'entreprises	Chiffre d'affaires [en Md€]
Non employeuses	Micro-entreprises inactives	13 391	-
	Micro-entreprises actives	61 000	0,5
	Entrepreneurs individuels	21 781	4,8
	Sociétés	23 139	4,3
Employeuses	TPE employeuses	21 504	9
	PME	3 098	15
	ETI et GE*	144	26
	Paris sportifs	12	14
Total		144 069	73

Poids économique et démographique selon la taille des entreprises du sport

* Hors paris sportifs.

Un secteur privé dynamique (2/3)

Approche sectorielle : le poids économique décorrélé du poids démographique

Dans chaque secteur, le nombre d'entreprises et leur taille résultent d'un équilibre entre proximité avec le client et économies d'échelle

Fabrication

- Peu d'entreprises
- mais un poids économique plutôt élevé



POIDS ÉCONOMIQUE
[CA en Md€]

5,1

7,2

11

18,9

1,5

6

21,2

0,9

1,4

Gestion, maintenance
et construction
d'installations sportives

Fabrication

Commerce de gros

Vente ou location
d'articles de sport

Salles et clubs de sport

Coaching et professeurs
de sport

Sport spectacle*

Services aux entreprises

Services aux ménages

NOMBRE D'ENTREPRISES

7 608

2 737

2 301

22 200

6 706

90 851

5 174

3 591

2 900



Vente ou location d'articles de sport :

- Beaucoup de points de vente
- et un poids économique important

Sport spectacle

- Peu d'entreprises
- mais de tailles importantes

Coaching

- maillage très important ...
- ... de très petites structures, souvent unipersonnelles



Disparités entre le poids économique et le poids démographique

* Le CA du sport spectacle inclut 14 milliards d'euros de paris sportifs.

Un secteur privé dynamique (3/3)

Les champions de la filière : focus sur les ETI du sport

Ouverture à l'étranger



53 % des ETI du sport
sont détenues par un
actionnaire étranger

136 ETI du sport
21 Md€ de CA

Un ancrage territorial important



65 % des ETI du sport sont
implantées hors de la région
parisienne



#1 Commerce

60 ETI → 10 Md€ de CA

Grandes enseignes de la
distribution spécialisée et le
commerce de gros

Intersport, Adidas, Puma, etc.



#2 Sport spectacle

24 ETI → 4 Md€ de CA

Sport professionnel (football, F1,
etc.), média, eSport,
événementiel, etc.

*PSG, Bein Sport, Ubisoft, ASO,
Alpine Racing, etc.*



#3 Industrie de fabrication

28 ETI → 4 Md€ de CA

Industriels de la voile, du ski,
du cycle et de la piscine

*SPBI (Beneteau), Salomon,
Manufacture Française du Cycle*



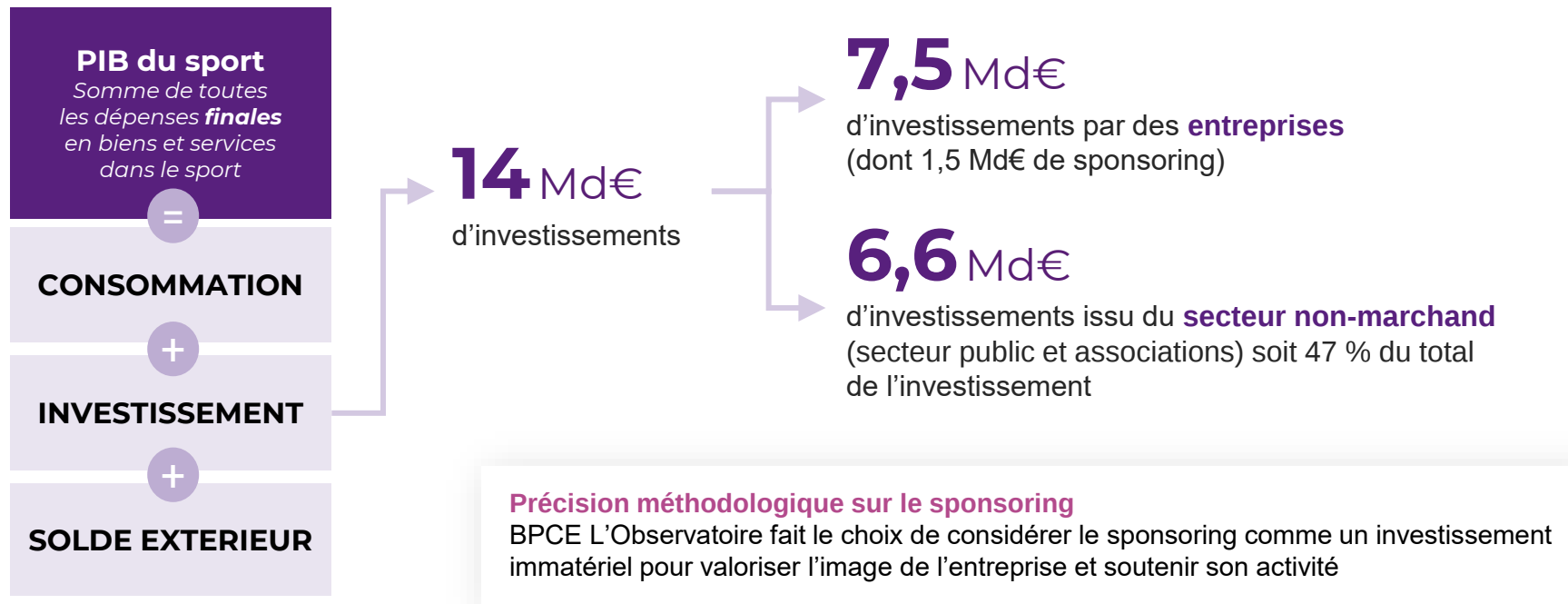
#4 Gestion, maintenance et construction d'équipements

17 ETI → 1 Md€ de CA

Surtout des stations de ski
(*La Plagne, 3 Vallées, Morzine,
etc.*), mais aussi Consortium
Stade de France, Arkose, etc.

L'investissement

Une contribution significative de l'investissement au PIB du sport



Collectivités territoriales : 1^{er} financeur public du sport

Les communes sont les piliers du financement territorial du sport

~14 Md€ de dépenses des collectivités territoriales dans le sport

Communes

8,7

L'acteur central de proximité

- Construction, gestion et mise à disposition des équipements sportifs,
- Soutien des associations (subventions, mise à disposition de moyen ...)

Intercommunalités

3,6

Relais d'efficacité territoriale

Construction et gestion des équipements sportifs conséquents, subventionnement et prestations de services des clubs/associations et accueil du public sur les équipements

Départements

0,9

Régions

0,7

Enjeux extra-communaux

Financement des équipements sportifs scolaires du 2nd degré, subventionnement d'équipements sportifs et soutien au sport de plus haut niveau (clubs régionaux & professionnels, aide et formation des athlètes de haut niveau...)

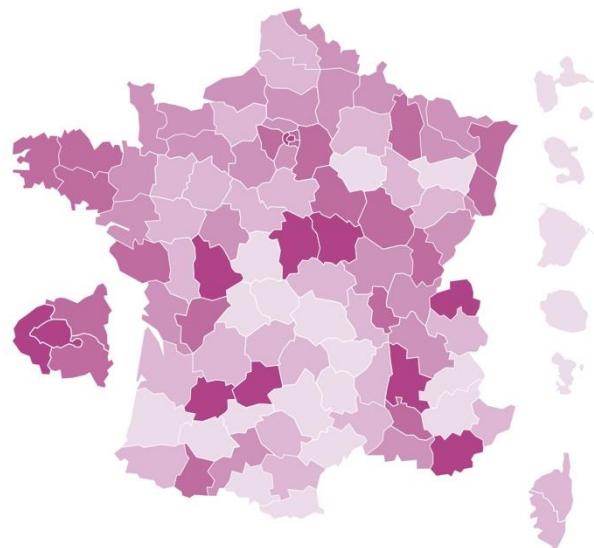
81 %

des équipements sportifs sont détenus par des collectivités territoriales

(soit 270 000 équipements sur les 332 000 au total)

Les équipements sportifs des collectivités locales

Un enjeu majeur de rénovation : adaptation et coûts énergétiques



Part des équipements anciens non rénovés,
rapportés au parc actuel (en %)



Source : base équipements du ministère des Sports ; calculs : BPCE L'Observatoire.

22 %

des équipements
sportifs anciens
(mis en service
avant 1985) n'ont
jamais été rénovés

Près de **52 000 équipements** dont **800 piscines**, **7 500 gymnases et salles de sport**, **19 000 terrains de sport** mais des **disparités territoriales** :

- **> 25 %** : grandes villes et en Bretagne, Ile-de-France, Alsace et Rhône-Alpes
- **< 20 %** : territoires ruraux et en Auvergne, Limousin, Languedoc-Roussillon, Corse et Outre-mer

Des enjeux d'ampleur pour les élus locaux :

- **Arbitrage entre rénovation et construction**
- **Qualité du service public du sport** (sécurité, modernité, adaptation aux nouvelles pratiques, confort pour les usagers, ...)
- **Diversification du mix énergétique** : 66 % des équipements indoor sont chauffés au fioul ou au gaz
- **Probable hausse des coûts de fonctionnement futur**

En synthèse : le PIB du sport

La filière sport représente 2,6 % du PIB

Consommation effective des ménages	54,9
Consommation directe des ménages	35,2
Consommation indirecte via les associations	7,4
Consommation indirecte via les collectivités territoriales	5,2
Consommation indirecte via les administrations centrales*	7,2
Investissement (FBCF)	14,1
dont entreprises (ENF)	7,5
dont associations	0,5
dont collectivités territoriales	5,8
dont administrations centrales	0,3
Balance commerciale	-1,0
PIB du sport	68,1
PIB total	2 639
Poids du sport dans le PIB	2,6 %

**Estimation du PIB de la filière sport en 2022 :
la contribution des agents économiques (en Md€)**

* Les administrations publiques centrales regroupent notamment l'Etat et le ministère des Sports.

Calculs : BPCE L'Observatoire.

68 Md€

Estimation du PIB du sport

2,6 %

Poids du sport dans le PIB

CALCUL DU PIB : UNE APPROCHE COMPTABLE RÉDUCTRICE

**PAS DE PRISE EN
COMPTE DU
BÉNÉVOLAT**



Une contribution à la production de services non valorisée mais réelle, etc.

**SUR-
REPRÉSENTATION
DU NON-MARCHAND**



Le **non-marchand** (secteur public et associatif) représente 38 % du PIB du sport, contre 23 % dans le reste de l'économie*

**FORTES
EXTERNALITÉS
POSITIVES**



- **Cohésion sociale**
- **Santé**
- **Attractivité économique** pour certains territoires

* Données Insee 2019, hors consommation collective des APU (secteurs régaliens pour l'essentiel).

Les acteurs de la filière sport

Repères chiffrés

Entreprises du sport

Industrie de fabrication (vélos, ski, etc.), commerces, « sport spectacle », coaching, salles de sport, etc.

- **144 000** entreprises
- **73 Md€** de chiffre d'affaires

Associations sportives

360 000 associations
Entre 10 et 13 Md€ de budget

Secteur public

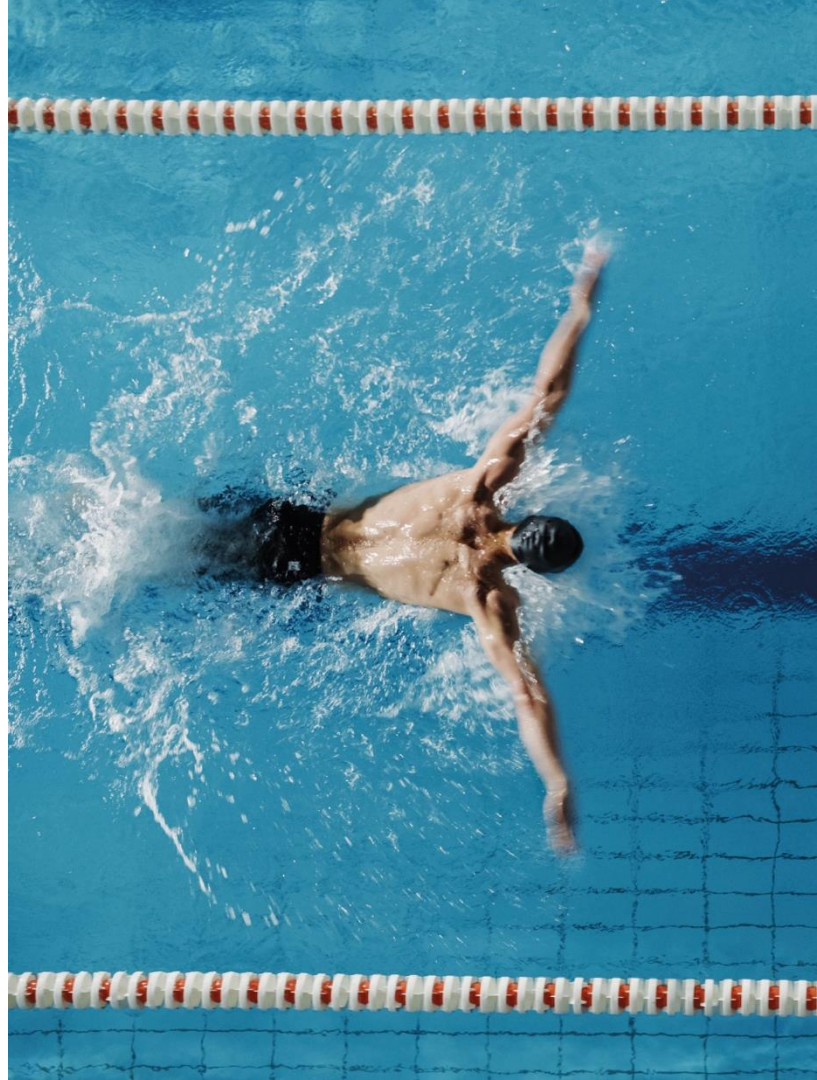
- > **22 Md€** de dépenses, dont :
- **14 Md€** par les collectivités locales
 - **7,5 Md€** par l'Etat
 - **? Md€** par la sécurité sociale

La pratique sportive

78 % pratiquent une activité physique ou sportive au moins occasionnelle
~ 15 M de licences dans des associations sportives (+3 millions d'atp)
~ 5 000 sportifs de haut niveau (élite, séniors, reconversion et relève)

| Partie 2

**LES SPORTIFS
DE HAUT NIVEAU :
VÉCU, PARCOURS,
ATTENTES**



Méthodologie

Un dispositif d'étude complet

Une enquête exclusive menée auprès de sportifs de haut niveau (SHN), pour mieux comprendre leur vécu, leur parcours et leurs attentes

Enquête quantitative

Questionnaire en ligne du 6 au 20 mai 2024 **auprès de 439 SHN** :

- Âgés de 18 ans et plus
- Inscrits sur les listes ministérielles dans les catégories Relève, Elite, Senior et Reconversion entre 2021 et 2023
- Redressement sur les critères H/F, âge, discipline sportive, para athlète, région du club de rattachement, catégorie SHN

Enquête qualitative

~ 20 entretiens :

- En amont de l'enquête quantitative : entretiens approfondis auprès de sportifs soutenus par le Groupe BPCE, (avril-mai 2024)
- Pour approfondir la typologie : entretiens auprès d'athlètes ayant répondu à l'enquête quantitative (juin 2024)

Les enquêtes ont été réalisées avec l'Institut Sky Consulting



Une étude menée dans le cadre d'une convention entre BPCE et le ministère des Sports et des Jeux Olympiques et Paralympiques, l'Agence nationale du sport (ANS) et l'Insep, dans le cadre du partenariat Sport Data Hub (SDH). Les résultats n'engagent que BPCE.



Soutenu par

 **MINISTÈRE
DES SPORTS
ET DES JEUX OLYMPIQUES
ET PARALYMPIQUES**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

 **AGENCE
NATIONALE
DU SPORT**

 **INSEP**

Périmètre de l'étude

Définition et chiffres clés : une diversité de profils

~ 5 000

sportifs de haut niveau
dans les catégories *Relève*,
Elite, *Senior* et *Reconversion*
en moyenne par année,

Soit ~ 7 950
ciblés dans le cadre de l'étude
(inscrits entre 2021 et 2023)

Qui sont les Sportifs de Haut Niveau ?

Depuis 1984, la qualité de sportif de haut niveau s'obtient par l'inscription sur la liste des sportifs de haut niveau arrêtée par le ministre chargé des sports, dans les catégories Elite, Senior, Relève ou Reconversion :

- **Elite / Senior** : peut être inscrit le sportif qui réalise aux Jeux olympiques et paralympiques, aux championnats du monde / d'Europe ou dans des compétitions dont la liste est fixée dans le projet de performance fédéral (PPF), une performance ou obtient un classement significatif, à titre individuel ou en tant que membre titulaire d'une équipe de France
- **Relève** : peut être inscrit le sportif dont le directeur technique national (DTN) identifie prioritairement un critère de performance lors des compétitions internationales qu'il aura déterminées au sein du PPF
- **Reconversion** : peut être inscrit le sportif qui a été inscrit dans la catégorie Elite ou, sous condition de durée, dans la catégorie Senior et qui présente un projet d'insertion professionnelle (*seulement 4 % des SHN*).



Une notion différente de celle de « sportif professionnel » (*code du travail*)

Population étudiée	Echantillon redressé
--------------------	----------------------

Un homme	61 %	58 %
Une femme	39 %	42 %

18-22 ans	42 %	44 %
23-30 ans	35 %	34 %
31 ans et plus	23 %	22 %

Para athlètes	8 %	12 %
---------------	-----	------

SPORT PRATIQUÉ

Population étudiée	Echantillon redressé
--------------------	----------------------

Sports de ballon	23 %	22 %
Sports nautiques	11 %	11 %
Sports de combat, lutte et défense	9 %	10 %
Sports de neige et de glace	8 %	8 %
Athlétisme	7 %	7 %
Sports aquatiques	5 %	7 %
Cyclisme	6 %	6 %
Sports de raquette	4 %	4 %
Equitation	3 %	3 %
Autres	24 %	22 %

PALMARÈS LE PLUS ÉLEVÉ (PODIUM)

Echantillon redressé

JOP ou compétition internationale	46 %
Championnat de France, compétition nationale	33 %
Compétition Juniors / Autre	21 %

A15. En termes de palmarès, avez-vous obtenu un podium lors de l'une ou plusieurs des compétitions suivantes ?

Sommaire

1

**Aux origines
du parcours**

2

**Réussir sa
carrière sportive**

3

**Etudes, travail
et sport**

4

**Regards croisés
sur le haut
niveau**

5

**Préoccupations
et attentes**

| 01

AUX ORIGINES DU PARCOURS

La vocation sportive

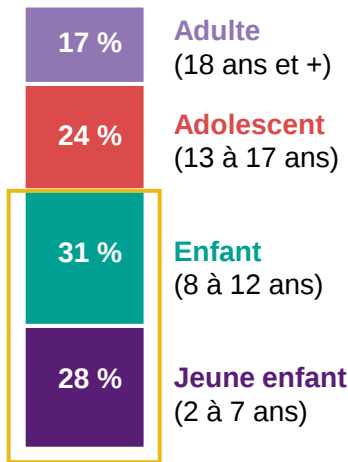
La plupart des SHN ont baigné dans un environnement sportif dès leur plus jeune âge

Des sportifs souvent précoces et multi-talentueux

59 %
des SHN
ont commencé
à pratiquer
leur sport
avant 12 ans

47 %
ont **hésité** entre
plusieurs
disciplines avant
de choisir leur
sport actuel

Âge du début de la pratique

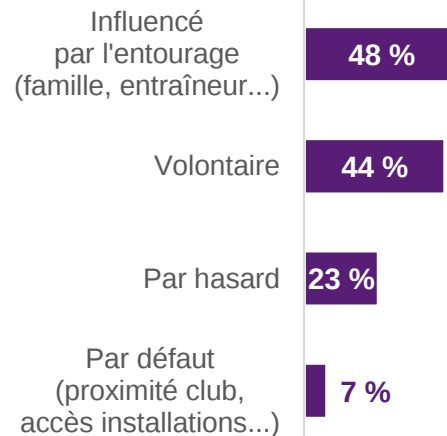


Le poids de l'héritage familial : peu de place au hasard !

79 %
sont issus d'un
environnement
familial où le
sport est jugé
« important »

30 %
comptent **au**
moins un sportif
de haut niveau
dans leur
environnement

Le choix de la discipline sportive a été ...



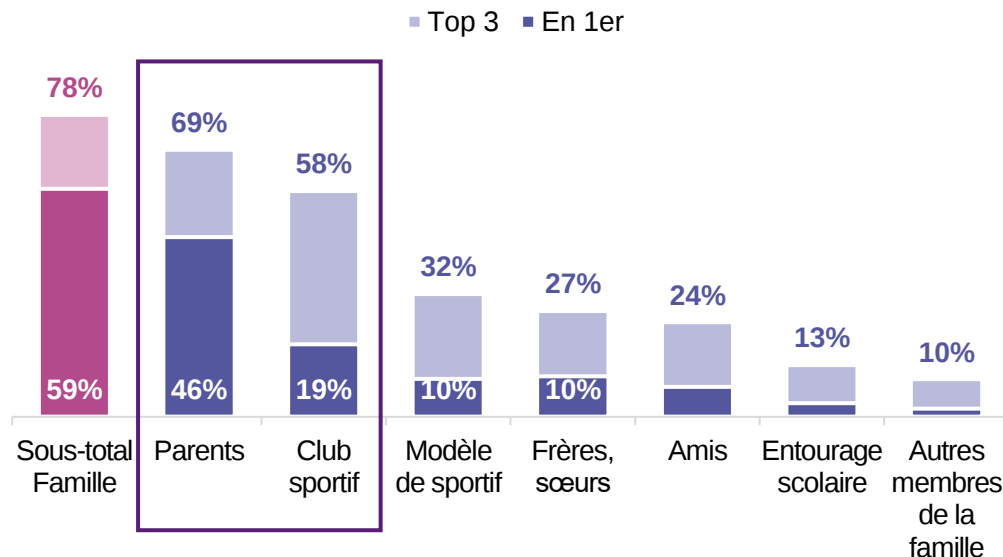
Source : Enquête BPCE / Sky Consulting, Mai 2024 - Base : Ensemble (439)

A2. En quelle année avez-vous commencé à pratiquer cette discipline sportive ? A6. Diriez-vous que, dans votre environnement familial, le sport a un rôle ... A7. Y a-t-il des personnes qui sont ou ont été sportifs de haut niveau dans votre entourage familial ? (parents, frère, sœur, oncle, tante...) A8. Comment s'est fait le choix de votre discipline sportive ? A9. Avez-vous hésité entre plusieurs disciplines avant de choisir ?

Personnes clés

Dans ce contexte, les parents, et plus largement la famille, jouent un rôle décisif

Personnes les plus décisives dans la vocation et au début du parcours sportif



LES PARENTS, UN SOUTIEN...

Organisationnel et logistique

« Mes parents étaient mordus de planche à voile alors quand à 8-9 ans j'ai accroché avec le surf, m'emmener à la plage tous les jours ou presque, ce n'était pas une contrainte pour eux ! »

Moral et psychologique

« Ma mère venait me voir à Nancy après les cours et c'était très important pour mon équilibre. »

Scolaire

« Ma mère s'est entièrement dédiée à moi, elle me coachait le matin, m'aidait dans le scolaire, les langues, etc... Sans ça j'aurais dû arrêter la natation. »

Financier

« Une saison de ski pour une jeune qui monte ça peut aller de 15 000 à 35 000 euros... on voit bien que ce n'est pas destiné à tout le monde. »

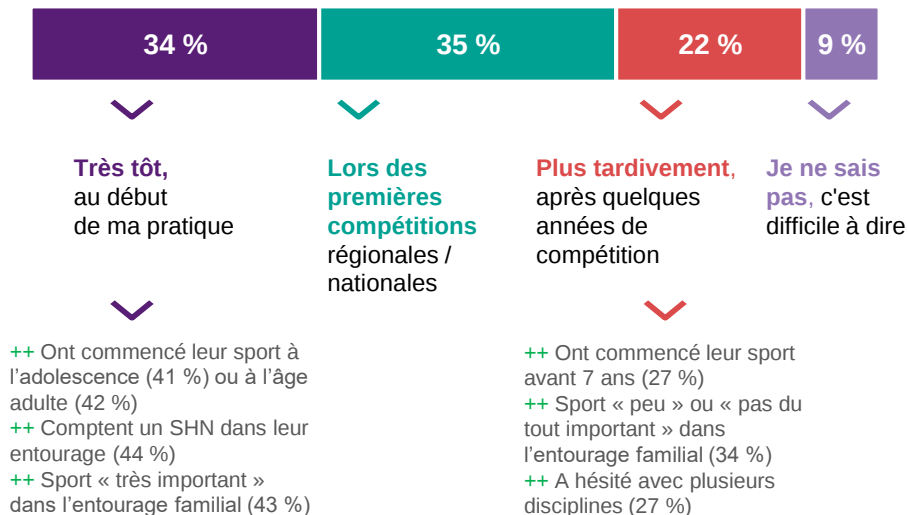
« Dans les catégories jeunes, c'est souvent les parents qui financent et pour mon sport il faut pouvoir acheter des vélos de compétition qui coûtent très cher. »

Vers le haut niveau

Ambition et détection : des jalons clés vers le haut niveau

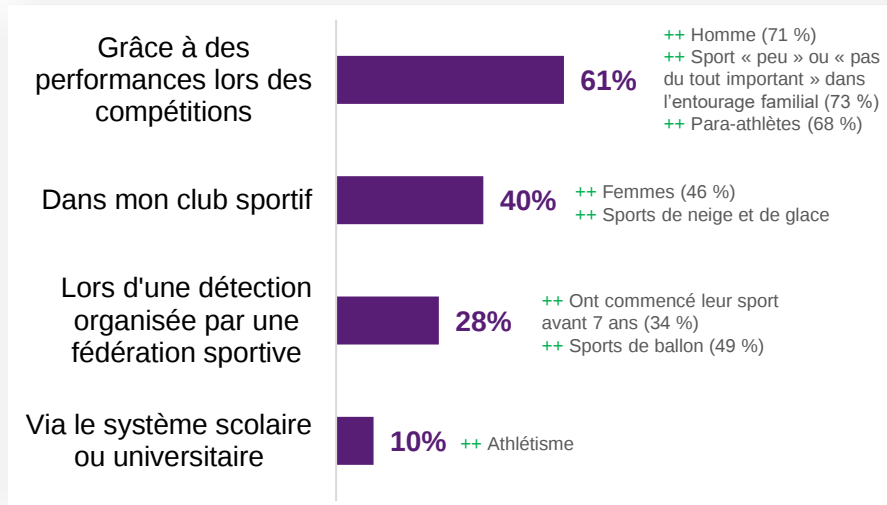
Viser le haut niveau : une ambition qui se dessine assez tôt

A quel moment avez-vous eu le projet ou l'ambition d'atteindre une pratique de haut niveau ?



Les clubs, acteurs clés de la détection, à l'inverse du sport scolaire, vivier sous-exploité

Dans quel cadre avez-vous été repéré(e) comme ayant un potentiel pour devenir un(e) sportif(ve) de haut niveau ?



Source : Enquête BPCE / Sky Consulting, Mai 2024 - Base : Ensemble (439)

Trajectoires

Quels « modèles » d'entrée dans le haut niveau ?



Deux modèles canoniques, une multitude de nuances

Les héritiers

Des sportifs portés par leur famille : des prédispositions, une pratique souvent précoce, une connaissance des circuits qui facilitent l'orientation vers le haut niveau



Les affiliés

Des athlètes issus de familles pas ou peu sportives, soutenus et détectés via les clubs, et/ou inspirés par un modèle de sportif

Des débuts de parcours plutôt fluides

Concernant le début de votre parcours sportif, depuis la détection jusqu'aux premières compétitions, diriez-vous que ...

Tout s'est enchaîné	Cela a été
plutôt naturellement	plutôt compliqué
80 %	20 %

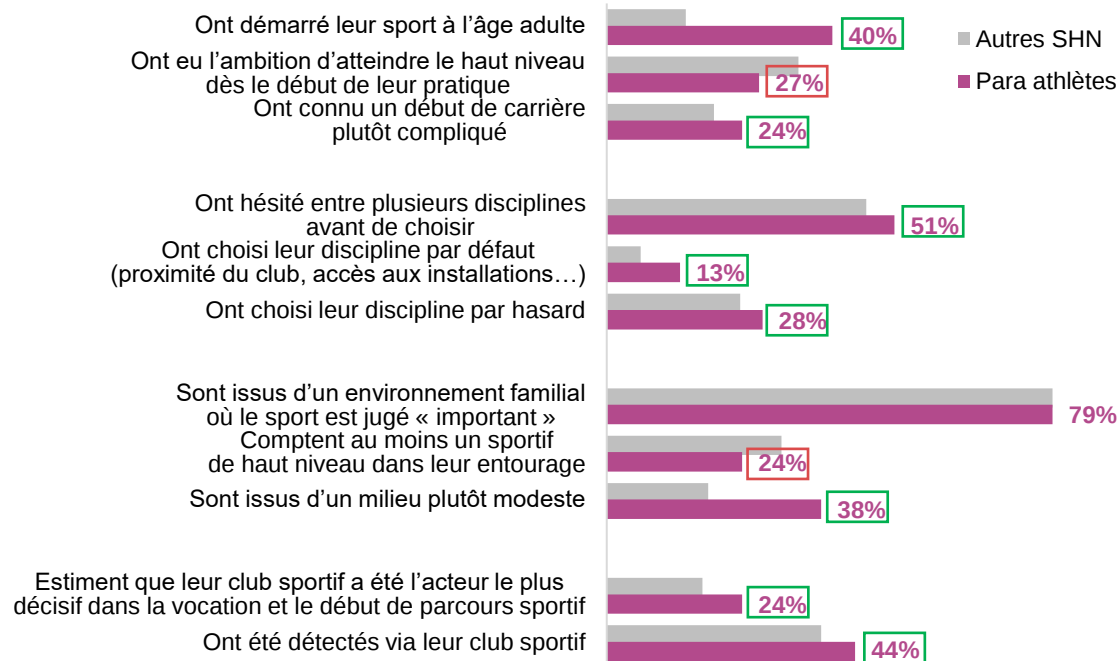
Para-athlètes : des spécificités fortes

- Des **schémas d'accession au sport**, puis au haut niveau, **plus diversifiés** (notamment selon le type et l'origine du handicap : de naissance, à la suite d'un accident...)
 - Une entrée **plus tardive** en moyenne (40 % débutent leur sport à l'âge adulte) et une ambition de haut niveau qui s'affirme **plus progressivement**
 - Une influence des **clubs** relativement plus marquée (soutien, détection...) même si le rôle de la **famille** reste prégnant
- Des **problématiques spécifiques** (accès aux équipements, clubs handi-accueillants...) :
 - Des **coûts plus élevés** associés au sport
 - Un **choix plus contraint** de la discipline de haut niveau (13 % déclarent avoir choisi leur sport par défaut)
- Une **motivation** et un **rapport au sport** spécifiques : identité, reconnaissance, lien social, engagement

Focus para athlètes

Des spécificités fortes

Comparaison des débuts de parcours des para athlètes vs autres SHN



« Après mon accident, j'ai voulu rencontrer des gens et je me suis tournée un peu par hasard vers le para-triathlon, je ne pratiquais pas de sport avant ! »

« Je suis allé frapper à la porte de plusieurs clubs juste pour faire du sport et on me regardait comme un mec un peu fou... »

« J'ai juste poussé la porte de ce club de ping pong traditionnel pour valides. Le but c'était d'être intégré et de passer du temps avec des gens »

« Le réflexe, quand tu te retrouves dans une situation de handicap, c'est de regarder ce que tu ne peux plus faire ou plutôt ce que tu penses que tu ne peux plus faire... Moi, le sport, ça m'a permis de me rendre compte que je pouvais enfoncer plein de portes ! »

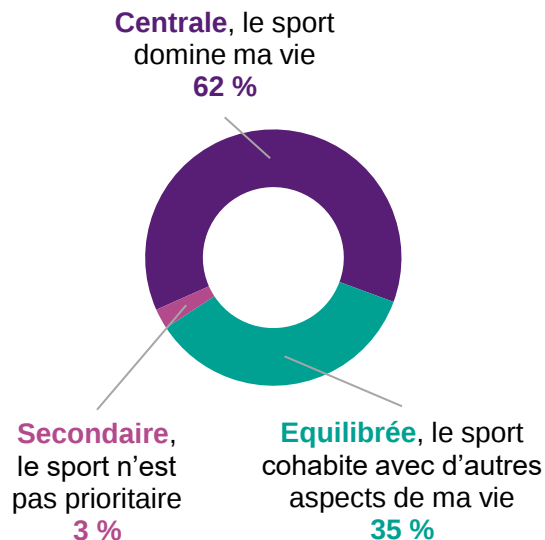
| 02

RÉUSSIR SA CARRIÈRE

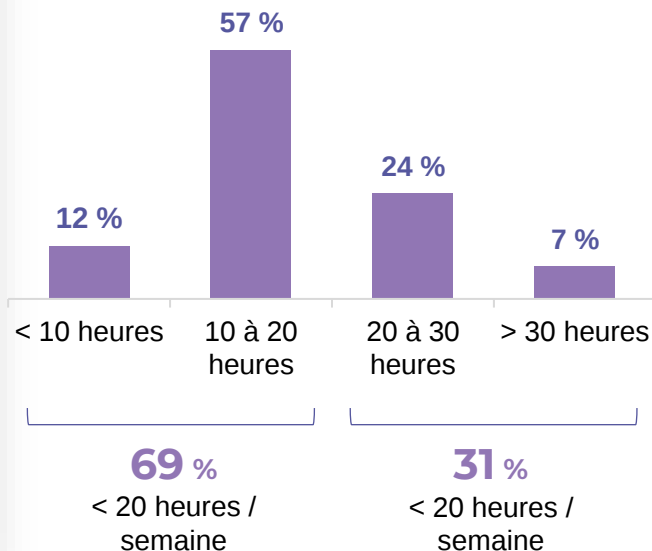
Place du sport dans le quotidien

Une vie rythmée par les entraînements et les compétitions

Comment décririez-vous la place du sport dans votre vie quotidienne ?



Nombre d'heures d'entraînement par semaine en moyenne



67 %

Evaluation par les sportifs de haut niveau de la part de la vie sportive vs la vie personnelle / sociale

81 %

estiment avoir trouvé un **équilibre** entre leur vie sportive et leur vie personnelle / sociale

88 %

jugent leur carrière sportive **satisfaisante** jusqu'à présent

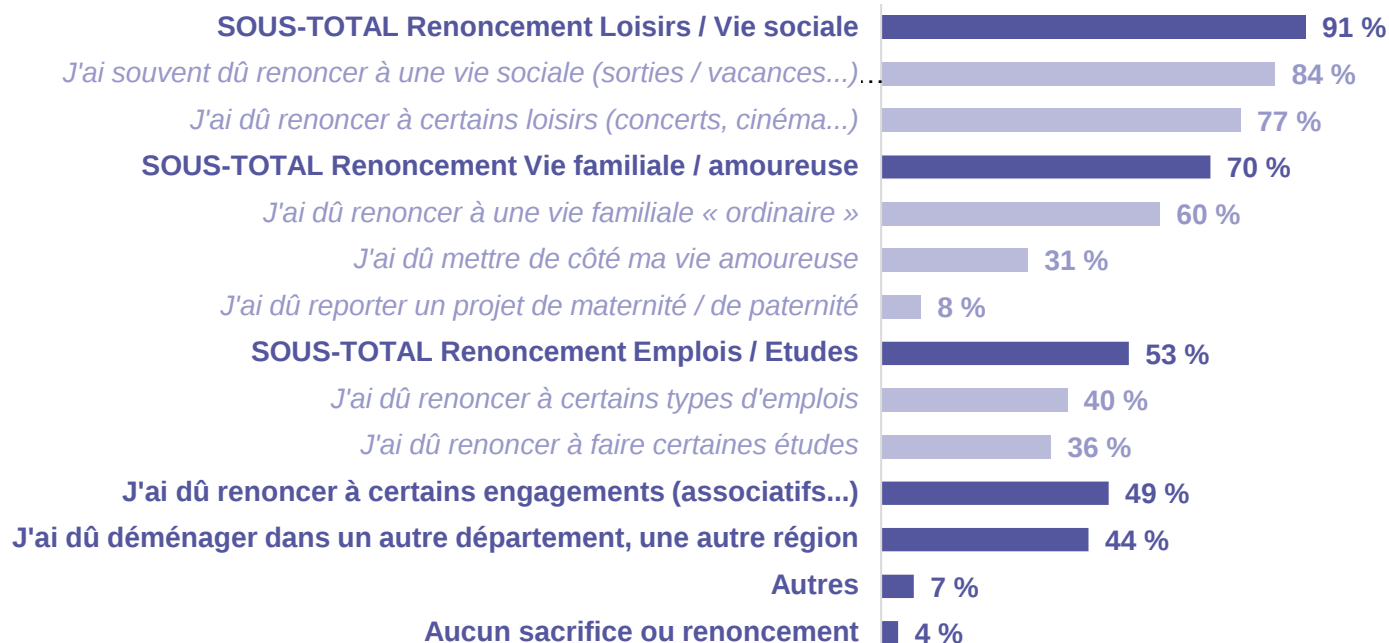
Source : Enquête BPCE / Sky Consulting, Mai 2024 - Base : Actuellement SHN (367)

B4. Combien d'heures d'entraînement consacrez-vous en moyenne par semaine (y compris la préparation physique) ? B16. Comment décririez-vous la place du sport dans votre vie quotidienne ? B17. Quelle part attribuez-vous à votre vie sportive et à votre vie personnelle / sociale ?

Impact sur la vie personnelle

L'omniprésence du sport conduit à des renoncements, voire à des sacrifices

Renoncements et sacrifices en raison du parcours de SHN



23 %

de ceux qui ont au moins un enfant disent avoir reporté un projet de maternité/paternité

40 %

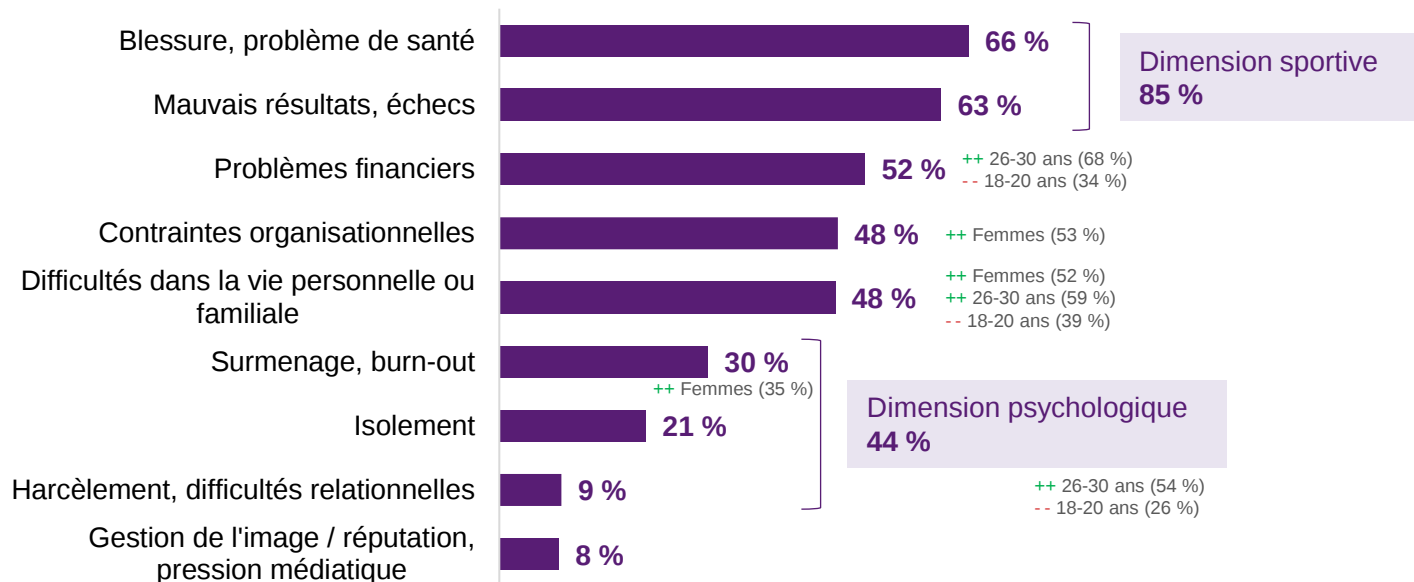
de ceux qui sont célibataires disent avoir mis de côté leur vie amoureuse

Source : Enquête BPCE / Sky Consulting, Mai 2024 - Base : Ensemble (439)
B19. En raison de votre parcours de SHN, avez-vous dû faire face à des contraintes, ou faire des sacrifices ? Si oui, lesquels ?

Doutes et difficultés

Les épreuves et les doutes font partie de la vie des sportifs de haut niveau

Difficultés rencontrées au cours de la carrière sportive



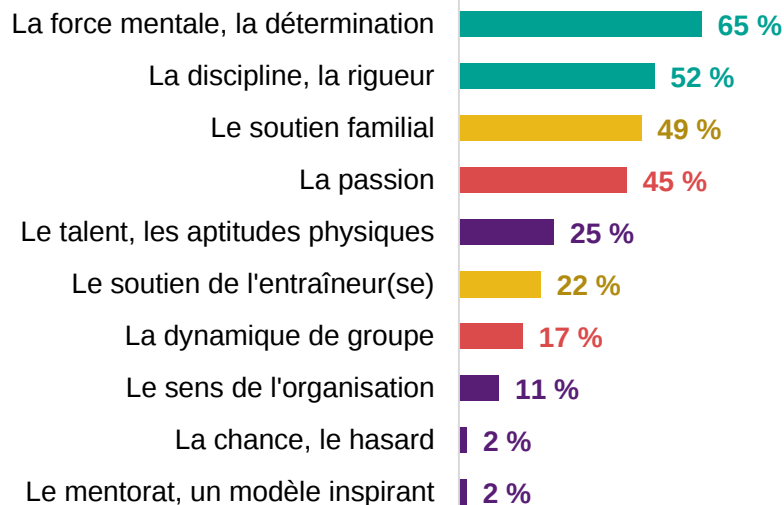
Source : Enquête BPCE / Sky Consulting, Mai 2024 - Base : Ensemble (439)
B14. Avez-vous été confronté(e) aux difficultés suivantes ?

Facteurs de réussite

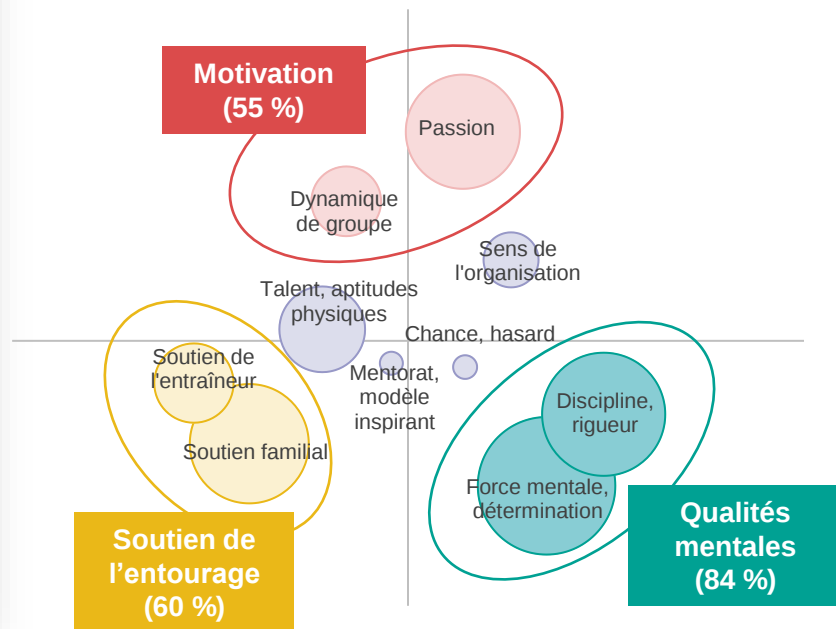
La force mentale et la détermination sont les facteurs clés de réussite

Facteurs clés de réussite dans le parcours sportif

(3 réponses possibles)



Trois registres dominants



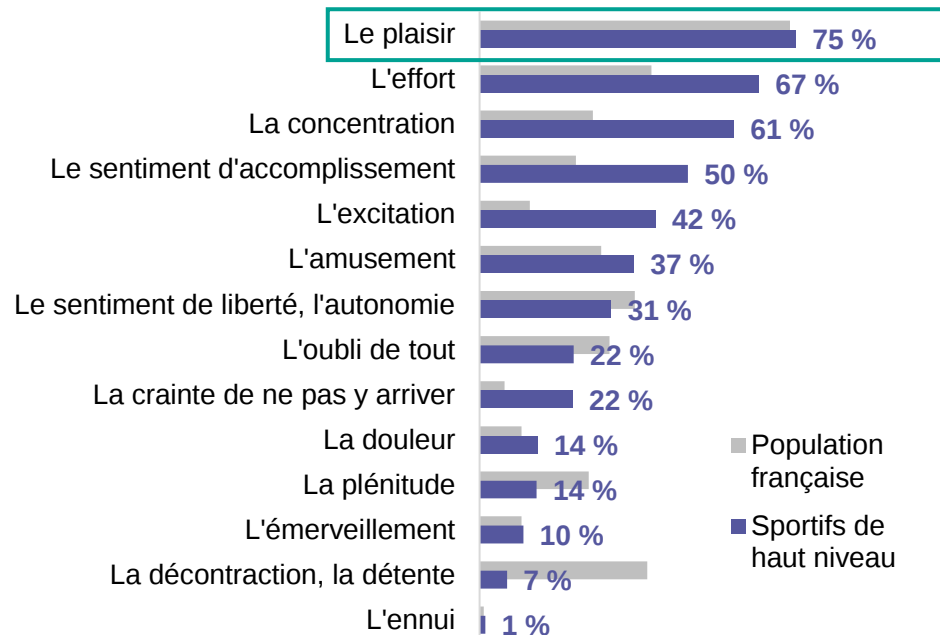
Source : Enquête BPCE / Sky Consulting, Mai 2024 - Base : Ensemble (439)

B15. Et quels ont été les principaux facteurs de réussite dans votre parcours de sportif ? (3 réponses maximum) Graphique réalisé à partir d'une analyse en composante principale (ACP)

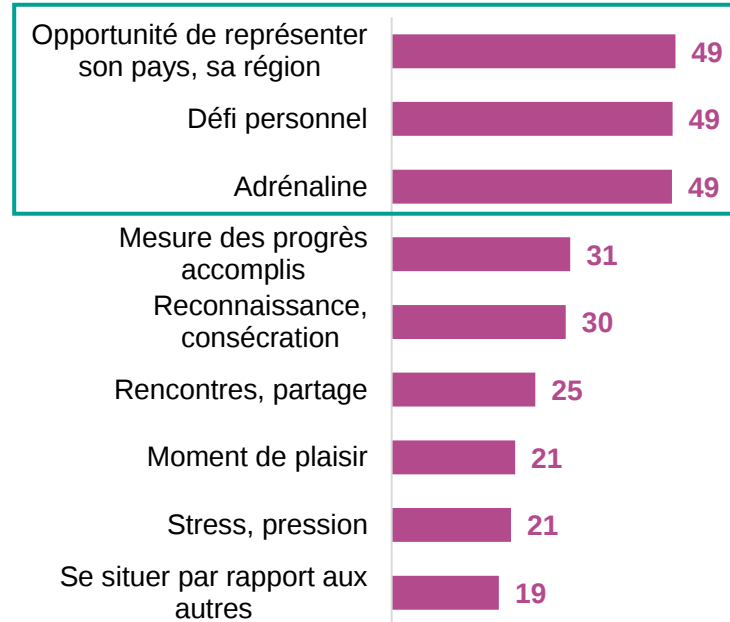
Ressorts personnels

Le plaisir dans la pratique sportive, l'adrénaline de la compétition

Emotions ressenties lors de la pratique sportive



Pour vous, qu'évoque la compétition ?



Sources : Enquête BPCE / Sky Consulting, Mai 2024 - Base : Actuellement SHN (367) / L'ObSoCo / EDF / BPCE L'Observatoire des nouveaux imaginaires sportifs, Janvier 2024 – Base : Répondants ayant pratiqué au moins une activité physique ou sportive au cours des 12 derniers mois (3080)

B5. Parmi la liste suivante, quelles sont les émotions qui correspondent le mieux à ce que vous ressentez lorsque vous pratiquez votre discipline sportive ? (plusieurs réponses possibles) B10. Pour vous, qu'évoque la compétition ? (3 réponses possibles)

Focus équipements

62 % des SHN ont des difficultés d'accès aux équipements / centres d'entraînement

Difficultés d'accès équipements / centres d'entraînement

		Situation financière				Lieu d'habitation				
		Para-athlète	A l'aise	En difficulté	Sports de nature*	Région parisienne	Nord Ouest	Nord Est	Sud Ouest	Sud Est
		122	164	203	108	64	64	49	69	118
Au moins une difficulté	62 %	64	48	73	73	45	59	74	65	67
Eloignement géographique	35 %	35	24	43	48	19	29	47	39	40
Coût trop élevé	28 %	27	11	41	39	19	28	26	29	33
Disponibilité limitée	24 %	28	18	29	24	16	26	44	19	24
Inadaptation à mes besoins spécifiques	14 %	21	7	20	12	10	9	32	14	14
Inadaptation à mon sport	11 %	4	9	13	10	9	18	27	4	8
Vétusté des installations	11 %	11	13	10	12	9	3	20	21	9
Autres	5 %	11	3	6	0	6	1	5	2	7

Source : Enquête BPCE / Sky Consulting, Mai 2024 - Base : Actuellement SHN (367)

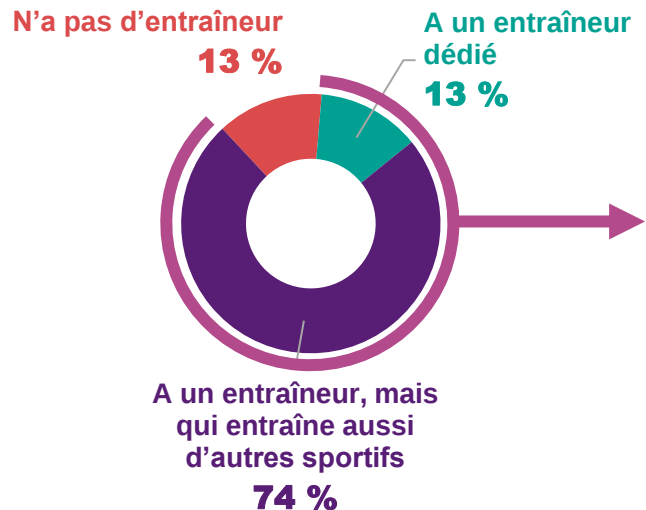
B6. Quelles difficultés rencontrez-vous pour accéder aux équipements / aux centres d'entraînement ?

* Sports de nature : alpinisme, escalade, équitation, sports nautiques, aériens, de neige et de glace

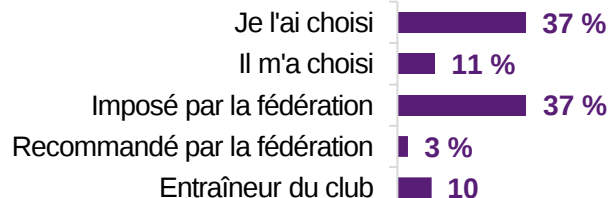
Le rôle des entraîneurs

Une place indispensable aux côtés des athlètes, mais une relation plus ou moins proche

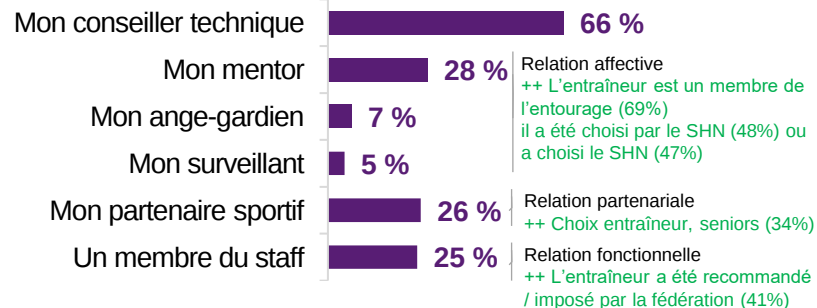
87 % des SHN ont un entraîneur



Comment s'est fait le choix de l'entraîneur ?



Comment décririez-vous votre relation avec votre entraîneur ? (plusieurs choix possibles)



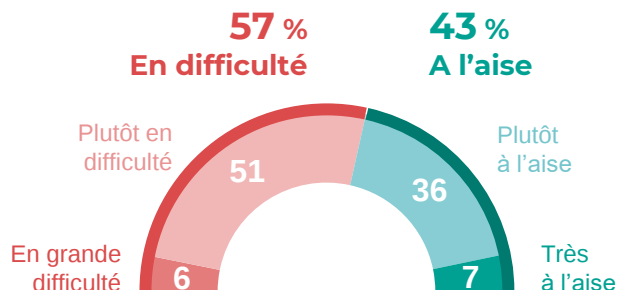
Source : Enquête BPCE / Sky Consulting, Mai 2024 - Base : Actuellement SHN (367)

B7. Avez-vous un(e) entraîneur(se) ? B8a. Comment s'est fait le choix de votre entraîneur(se) ? B8b. S'agissait-il quelqu'un de votre entourage (famille, amis...) ? B9. Comment décririez-vous votre relation avec votre entraîneur : c'est avant tout...

Dimension financière

Une fragilité des situations financières, une problématique de sécurisation

Pour mener votre carrière de SHN,
diriez-vous que financièrement vous êtes...



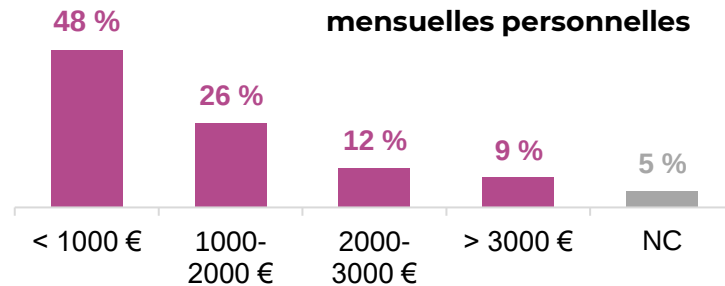
« Ma situation peut évoluer très vite... là j'ai la chance de vivre de mon sport cette année, mais si une blessure arrive, si une année je ne fais pas partie de la sélection, est-ce que je pourrais garder mes contrats, ce n'est pas sûr. »

« Je n'ai que des contrats d'image à durée déterminée et ça ne favorise pas mon dossier si je veux emprunter pour acheter un appart. »

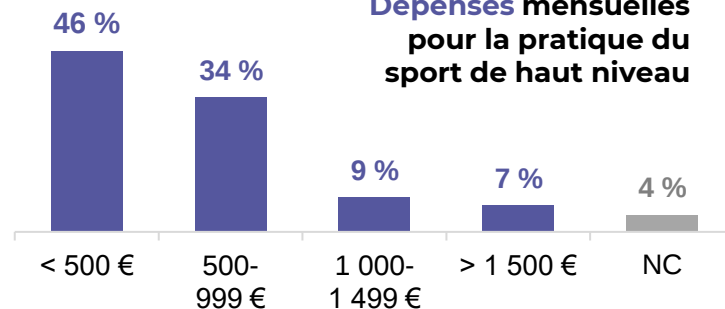
Source : Enquête BPCE / Sky Consulting, Mai 2024 - Base : Actuellement SHN (367)

B30. Quel est approximativement le montant mensuel des ressources personnelles dont vous disposez (salaire, aides, bourses, subventions...) ? B31. Et en moyenne, quel est le niveau de dépenses mensuelles que vous prenez en charge pour la pratique de votre sport à haut niveau (entraînements, équipement, staff, déplacements, stages ...) ? B32. Pour mener votre carrière de SHN, diriez-vous que financièrement vous êtes...

Montant des ressources
mensuelles personnelles



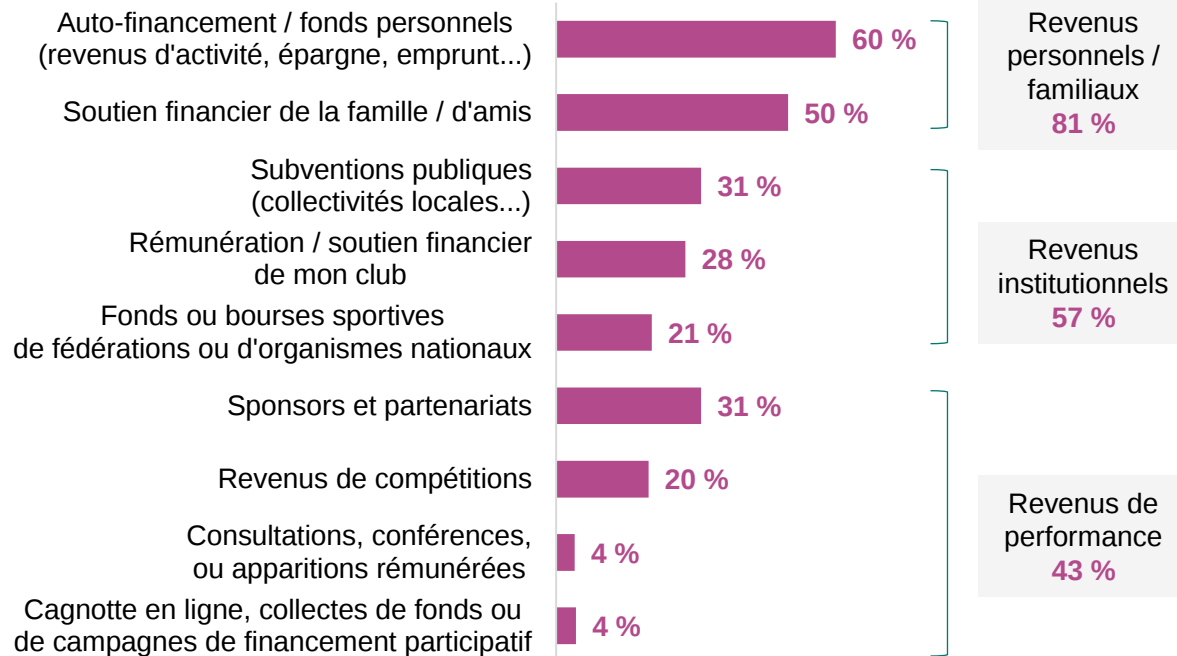
Dépenses mensuelles
pour la pratique du
sport de haut niveau



Dimension financière

Un effet carrière, des spécificités liées à certains sports

Sources de financement de la carrière sportive



2,6

sources de financement en moyenne

22 %

comptent uniquement sur des revenus personnels / familiaux

« Grâce à l'ANS et au sponsoring, je paye mes stages hors de la Fédé »

« Aujourd'hui, un SHN bien classé peut espérer avoir mis un peu de côté à la fin de la carrière sportive. »

« Aujourd'hui, pas mal de sponsors se tournent vers des athlètes de second niveau parce que toutes les entreprises n'ont pas le budget pour les meilleurs et qu'avec les JOP, il y a beaucoup d'engouement. »

Source : Enquête BPCE / Sky Consulting, Mai 2024 - Base : Actuellement SHN (367) - B29. Comment financez-vous votre carrière de SHN ?

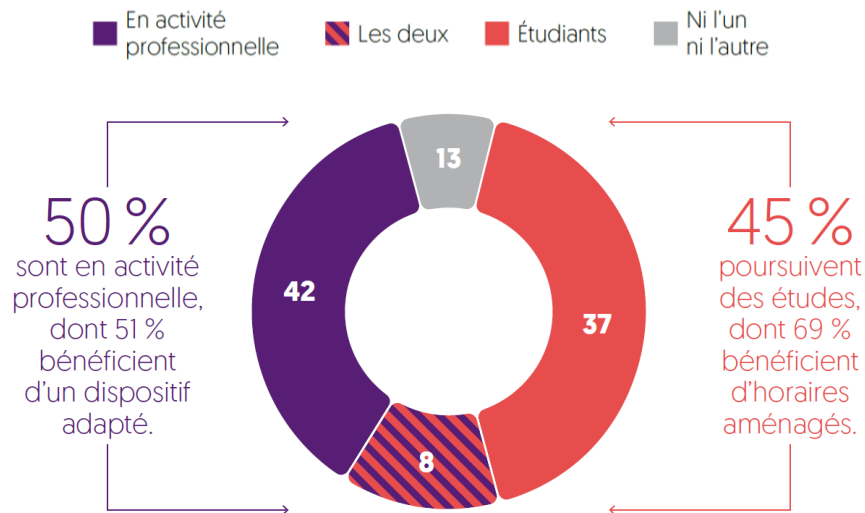
| 03

ÉTUDES, TRAVAIL ET SPORT

Situation d'activité des athlètes

Près de 9 athlètes de haut niveau sur 10 sont en études et/ou en activité professionnelle

Situation d'activité des sportifs de haut niveau



Sport et travail

Le travail, une nécessité et un facteur d'équilibre avant tout

50 %
des SHN travaillent,
parmi eux :

51 %
bénéficient
d'un **dispositif
adapté**

93 %
des SHN salariés
ont informé leur
employeur

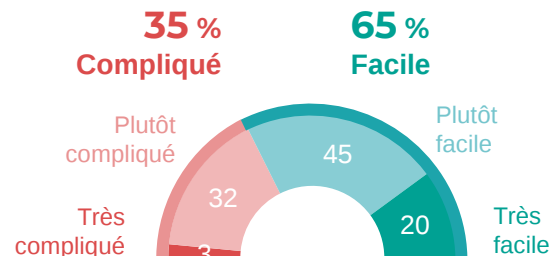
17 %
sont des
indépendants

++ > 30 ans (23 %)
++ Hommes (24 %)

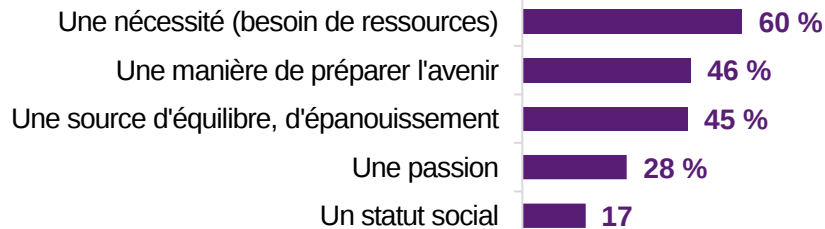
34 %
exercent leur
activité à **temps
partiel**

++ Femmes (45 %)

Conciliation vie professionnelle / vie de SHN



Que représente le travail ?



Source : Enquête BPCE / Sky Consulting, Mai 2024 - Base : Actuellement SHN et en activité professionnelle (198)
B22. Votre employeur est-il informé de votre situation de sportif de haut niveau ? B23. La conciliation entre votre activité professionnelle et votre vie de SHN est-elle ... B24. De manière générale, le travail est pour vous ...

Sport et études

Une conciliation jugée compliquée

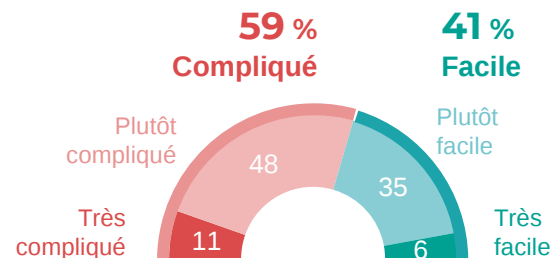
45 %
des SHN sont en études,
parmi eux :

69 %
sont en
**horaires
aménagés**

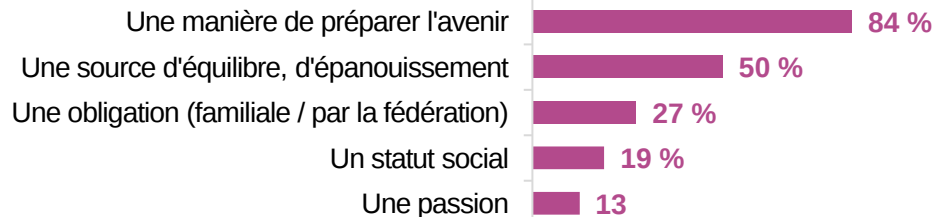
25 %
sont en **cycle**
secondaire ou
BTS / DUT

68 %
suivent des **études**
supérieures longues
(université, CPGE, écoles...)

Conciliation études / vie de SHN



Que représentent les études?



Source : Enquête BPCE / Sky Consulting, Mai 2024 - Base : Actuellement SHN et en études (157)

B25. Vous avez déclaré suivre des études. Quel type de cursus (ou équivalent) suivez-vous ? B26. Bénéficiez-vous d'horaires aménagés ?

B27. La conciliation entre vos études et votre vie de SHN est-elle ... B28. De manière générale, les études sont pour vous...

Sport et études

Retour d'expériences des SHN : les études, un arbitrage contraint

Quelles options d'étude pour les SHN ?

Le SYSTÈME GÉNÉRALISTE : un cadre jugé peu accueillant pour les SHN

« Certains professeurs comprenaient mais d'autres refusaient de s'adapter et il n'y avait rien à faire. »

« J'ai essayé la fac mais je me suis cassé les dents au bout de 3 mois parce qu'il n'y avait pas d'horaires aménagés donc je suis partie aux US. »

L'enseignement À DISTANCE : une exigence d'autonomie, un relai familial indispensable

« Quand je suis arrivé en Terminale au Lycée du pôle Espoir, les profs se sont rendu compte que je n'étais pas à niveau dans plusieurs domaines car ce que le CNED m'avait envoyé différait de ce que eux enseignaient... »

« C'est dur quand tu es tout seul... pour les cours et pour tout le reste ! »

Le PÔLE ESPOIR OU PÔLE FRANCE : un engagement lourd, un accès sélectif

« Il y a les pôles France mais faut avoir envie à 12-13 ans de quitter sa famille pour faire un sport étude. La plupart des familles ne veulent pas et les enfants qui le font se retrouvent souvent livrés à eux-mêmes. »

« Je n'avais pas envie de quitter mon collège généraliste, c'était trop tôt. »

De manière générale, une organisation très lourde

« Ce n'est pas chose facile... Je m'entraîne de 8h30 à 18h. Quand j'ai cours, ça me coupe dans ma préparation donc je dois rattraper plus tard, le soir par exemple. C'est plutôt compliqué, mais c'est surtout beaucoup d'organisation. »

Pour beaucoup, s'opère à ce stade une mécanique de marginalisation voire d'exclusion

« Après mon BTS, je voulais faire une Licence, j'avais trouvé une alternance mais les formateurs m'ont laissé entendre que j'allais devoir choisir entre le sport et les études... J'avais 20 ans et je ne voulais pas faire de choix ! »

« C'est un des sacrifices pour moi. Arrivée au moment de choisir mes études, j'ai dû choisir un cursus qui s'adaptait à l'entraînement de haut niveau et mettre de côté plein de projets d'études qui étaient juste incompatibles »

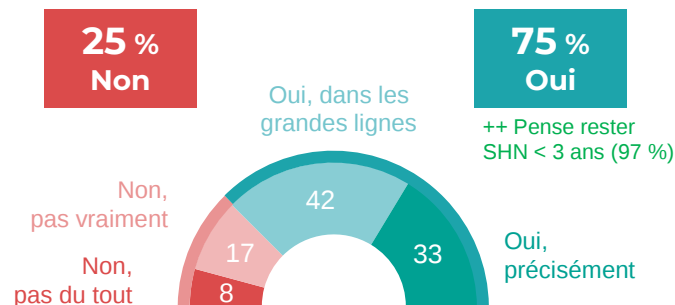
Pour autant, les études apparaissent essentielles, pour l'avenir mais aussi pour l'épanouissement

« Pouvoir faire des études, même à son rythme, c'est un plus dans l'épanouissement personnel de l'athlète... Quand on ne fait que son sport, on se met d'avantage de pression et ce n'est pas toujours bon au haut niveau »

Se projeter dans la reconversion

Des perspectives de reconversion qui s'élargissent au-delà de l'univers sportif

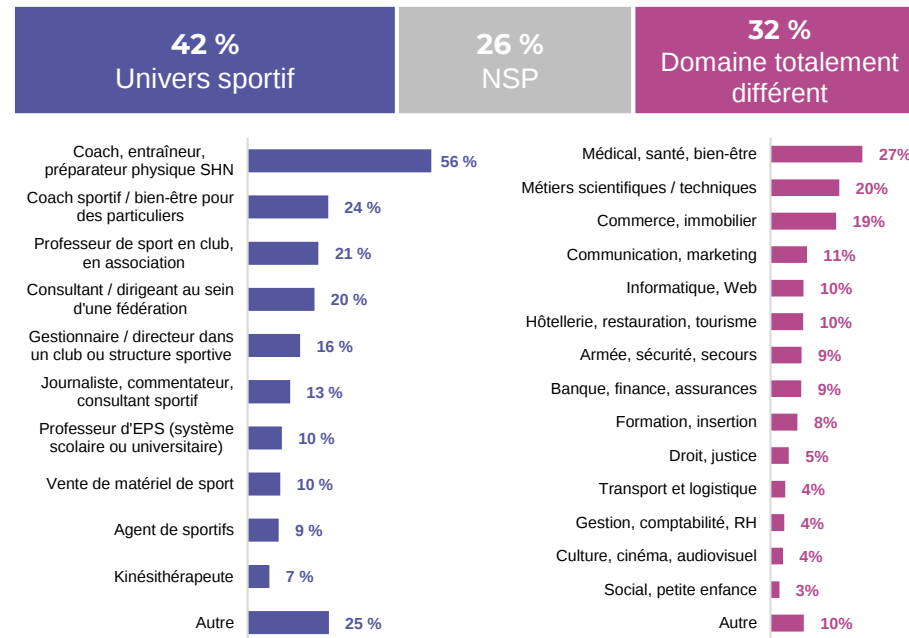
Ont déjà réfléchi à leur reconversion professionnelle



« Je suis trop concentré sur le présent... J'avoue que l'après, je n'y pense pas du tout. »

« Moi, je ne faisais presque que nager pendant 5 ans, heureusement que j'avais un entrepreneur à mes côtés qui me disait de passer au bureau, j'allais boire le café, j'apprenais la réalité de différents métiers, ça m'a permis de garder un pied dans la vraie vie, c'était mon seul lien social, aujourd'hui beaucoup de jeunes sont privés de ce lien ! »

Dans quels secteurs envisagent-ils une reconversion ?



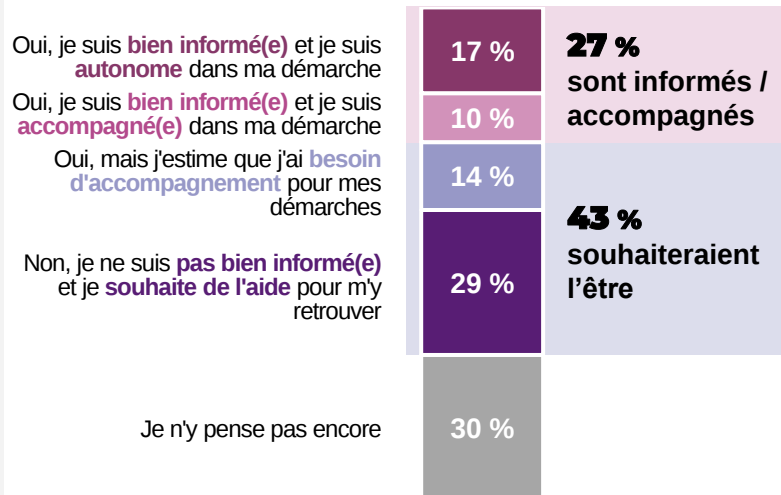
Source : Enquête BPCE / Sky Consulting, Mai 2024 - Base : Actuellement SHN Relève, Elite, Senior (343 / 367)

D1. Si tout se passe bien, combien de temps encore pensez-vous pouvoir rester un sportif de haut niveau dans votre discipline ? D2. Avez-vous déjà réfléchi à votre reconversion professionnelle, après votre carrière sportive ? D6. Envisagez-vous dans votre carrière future, une évolution... ? D7.1. Vers quelles fonctions ? D7.2. Vers quelles familles de métiers ?

L'accompagnement à la reconversion

Un écart entre l'accompagnement effectivement proposé et les attentes

Connaissance des solutions pour accompagner les SHN dans leur reconversion



Perception des dispositifs d'accompagnement

Ce dont bénéficient ceux qui se sentent informés / accompagnés

Ce que souhaiteraient ceux qui se sentent mal informés / accompagnés



Source : Enquête BPCE / Sky Consulting, Mai 2024 - Base : Actuellement SHN (367)
D8. Connaissez-vous les solutions existantes pour accompagner les sportifs dans leur reconversion ?
D9. Par quels moyens êtes-vous accompagné(e)/informé(e) pour votre reconversion ? D10. Comment souhaitez-vous être accompagné(e)/informé(e) pour votre reconversion ? D11. Quels seraient les acteurs les plus légitimes et les plus efficaces pour vous aider à préparer votre reconversion ?

#1

Les entreprises et les agences spécialisées dans la reconversion sont les acteurs jugés les plus efficaces par les SHN

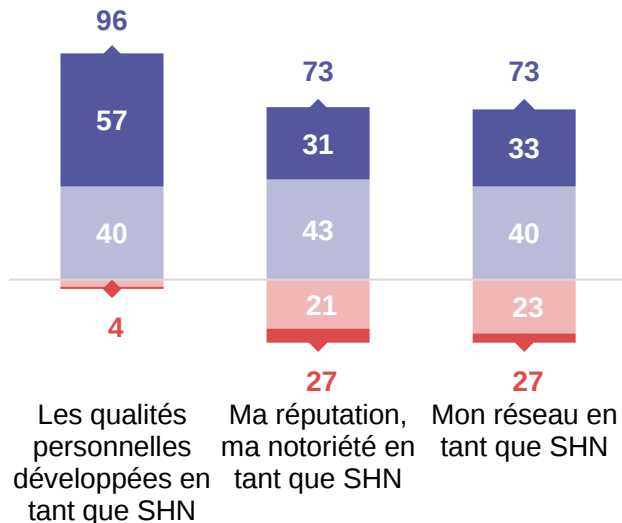
Une expérience valorisante

Au départ, un effet réducteur sur les choix d'études/d'emploi... mais des atouts pour la reconversion

73 %

pensent qu'avoir été un SHN est **un atout** pour leur reconversion, seuls 9% qu'il s'agit d'une contrainte ou d'un désavantage

Pensez-vous pouvoir valoriser dans votre parcours professionnel...



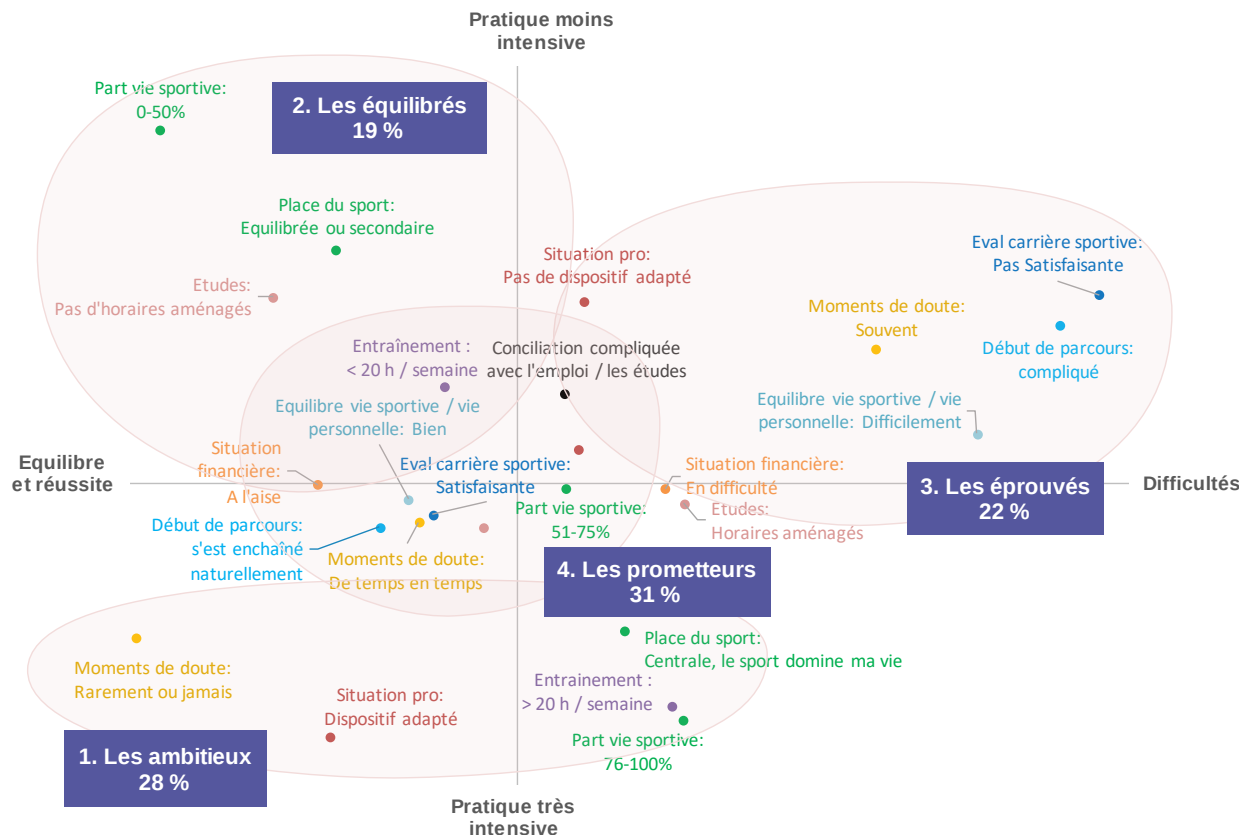
Qualités ou compétences valorisables dans la reconversion



Sources : Enquête BPCE / Sky Consulting, Mai 2024 - Base : Ensemble (439)

D3. Diriez-vous que, dans le cadre de la reconversion professionnelle, avoir été sportif de haut niveau est plutôt...D4. Pensez-vous pouvoir valoriser dans votre parcours professionnel... D5. Quelles qualités ou compétences acquises dans votre carrière sportive pensez-vous pouvoir valoriser dans votre reconversion ?

Typologie : 4 profils de sportifs



Les ambitieux : Être à fond dans le sport pour viser l'excellence

Les équilibrés : Réussir ma carrière sportive sans sacrifier ma vie personnelle

Les éprouvés : Surmonter les doutes et les difficultés pour rebondir

Les prometteurs : Avec persévérance, enthousiasme... et des soutiens, tout est possible !

Variables actives

- Début de parcours
- Moments de doute
- Place du sport
- Situation d'études
- Situation professionnelle
- Equilibre vie sportive / vie personnelle
- Evaluation carrière sportive
- Situation financière
- Nombre d'heures d'entraînement
- Conciliation avec les études ou l'emploi

Typologie

1.

Les ambitieux (28 %)

Être à fond dans le sport pour viser l'excellence

Le sport domine leur vie : c'est le groupe dont la part de la vie sportive par rapport à la vie personnelle est la plus élevée. Bien que la plupart soient en activité professionnelle (80 %), ils bénéficient le plus souvent de **dispositifs adaptés** de la part de leur employeur. Leur carrière sportive est marquée par le **succès** : 60 % ont obtenu un podium dans une compétition internationale. L'ambition du haut niveau est généralement venue tôt, au début de la pratique. Le sport est associé pour eux au **sentiment d'accomplissement** et à **l'excellence**. L'investissement dans leur pratique se traduit par des **perspectives de reconversion** principalement dans l'**univers sportif**.

2.

Les équilibrés (19 %)

Réussir ma carrière sportive sans sacrifier ma vie personnelle

Le sport occupe une place équilibrée ou secondaire dans la vie de ces athlètes (moins de 50%). De fait, il s'agit du groupe qui évalue le plus positivement l'équilibre entre la vie sportive et la vie familiale, et qui déclare le moins de sacrifices, renoncements ou difficultés. Un poids moins lourd des entraînements ne signifie pas pour autant une moindre ambition sportive : ces SHN sont très **satisfaits de leur carrière sportive** et affichent un beau palmarès. Leur spécificité tient en partie au type de **disciplines, moins traditionnelles**, et à la **surreprésentation des para athlètes**. Ce groupe compte également davantage d'hommes (74%) et bénéficie d'une situation financière plus favorable. En termes de reconversion, ces SHN se destinent à une **carrière plutôt en dehors du sport**.

3.

Les éprouvés (22 %)

Surmonter les doutes et les difficultés pour rebondir

Ce groupe **concentre les difficultés**. Le **début de carrière a été compliqué** (70% vs 20% en moy.), 68% ont souvent des **moments de doute** et 44% ressentent la **crainte de ne pas y arriver** lors de compétitions (vs 11% en moy.). De manière générale, ces SHN rencontrent **davantage de difficultés** sportives, organisationnelles, personnelles et financières. Ils sont plus souvent issus de milieu modeste et s'appuient principalement sur eux-mêmes pour financer leur carrière sportive. La plupart d'entre eux travaillent (68%), mais **bénéficient peu souvent d'un dispositif adapté**. Ils sont **moins satisfaits de leur carrière sportive** et sont nettement **plus critiques** que les autres groupes sur le soutien des SHN par les pouvoirs publics et les fédérations, en particulier dans les domaines psychologique et financier.

4.

Les prometteurs (31 %)

Avec persévérance, enthousiasme... et des soutiens, tout est possible !

Les SHN de ce groupe sont principalement issus de la **catégorie Relève** (79%). Ils sont jeunes et se positionnent en **début de carrière de haut niveau** (70%). Leurs premiers palmarès en **compétition junior** promettent de beaux succès futurs. La plupart sont étudiants et rencontrent des difficultés de conciliation entre les études et la vie sportive, malgré les horaires aménagés. Ils considèrent que **le sport est central** et domine leur vie. Leur force repose surtout sur le soutien de l'entourage : la famille d'abord, mais aussi les clubs. Leur objectif à court terme : **améliorer leurs performances**, en misant sur la **persévérance**, la **discipline**, la **détermination**, mais aussi le **plaisir** !

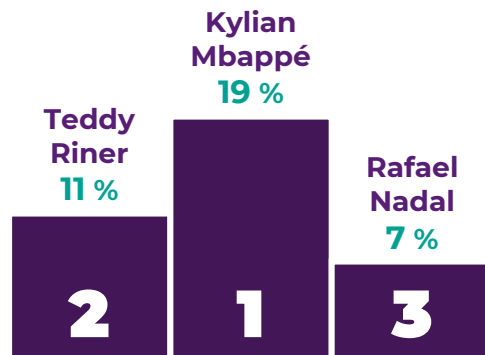
| 03

REGARDS CROISÉS SUR LE HAUT NIVEAU

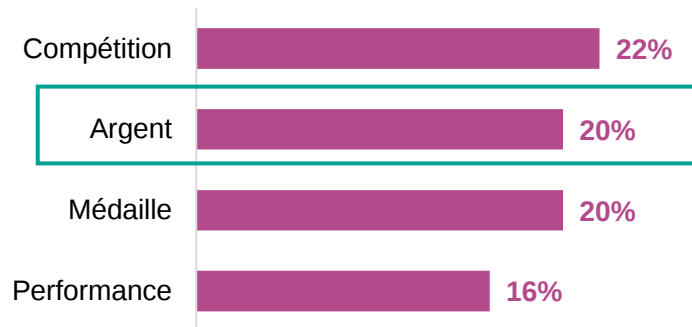
Les SHN selon le grand public

Une vision du sport de haut niveau influencée par le sport spectacle /professionnel

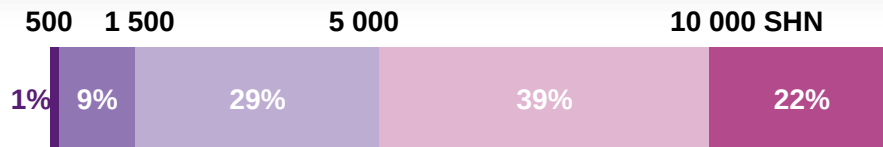
Pouvez-vous citer des sportifs de haut niveau que vous connaissez ?



Quand vous pensez au sport de haut niveau, au sport de compétition, quels sont les premiers mots qui vous viennent à l'esprit ?



Estimation du nombre de SHN en France selon le grand public



Sources : L'ObSoCo / EDF / BPCE L'Observatoire des nouveaux imaginaires sportifs, Janvier 2024 – Base : Ensemble

Image des SHN : regards croisés

Le grand public reconnaît le rôle de modèle des SHN, avec une attente d'exemplarité

Le grand public valorise l'éthique sportive, les SHN l'esprit de compétition

Les 5 principales qualités d'un sportif de haut niveau...



73 %

des Français pensent que la figure du sportif de haut niveau constitue un **bon modèle pour les jeunes**, à valoriser dans l'éducation des enfants

64 %

des Français attendent des SHN qu'ils **s'investissent dans des causes** (environnement, inclusion sociale...)

Source des données SHN : Enquête BPCE / Sky Consulting, Mai 2024 - Base : Ensemble (439) - Source des données grand public : L'ObSoCo / EDF / BPCE L'Observatoire des nouveaux imaginaires sportifs, Janvier 2024 - Base : Ensemble (4000)

C9 / Q61. Selon vous, quelles devraient être les premières qualités d'un sportif de haut niveau ? En 1er, en 2ème, en 3ème. Le schéma présente les 5 items les plus cités (TOP3) parmi une liste de 8 qualités.

Q62. La figure du sportif de haut niveau, du champion, vous semble-t-elle constituer un bon modèle pour les jeunes, à valoriser dans l'éducation des enfants ?

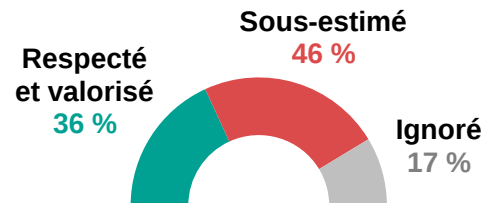
Q63. Attendez-vous des champions, des sportifs de haut niveau qu'ils s'investissent activement dans des causes (environnement, inclusion sociale...)

Image des SHN : perception des SHN

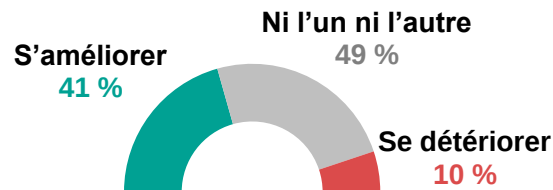
Les SHN perçoivent une amélioration : évolution des mentalités, effet JOP, réseaux sociaux ?

Un statut jugé sous-estimé, mais une image qui s'améliore

Le **statut** du sportif de haut niveau dans la société est ...



L'**image** des SHN en France a plutôt tendance à ...



Une évolution de la représentation des SHN, des clichés aujourd'hui dépassés

« A mon époque, je cachais que j'étais sportive de haut niveau parce que la vision du sportif, c'était tout dans les muscles rien dans la tête »

« Avant le surfeur, c'était le babou avec son camion qui fumait des pétards, ça a quand même beaucoup changé dans la tête des gens, et rapidement ! »

Des enjeux de gestion de l'image (réseaux sociaux, interventions...)

« Au début c'était juste pour remercier les sponsors mais aujourd'hui la gestion de mon image et ma présence sur les réseaux ça fait partie de mon quotidien »

« J'ai de plus en plus de sollicitations et ça me plaît, ça me permet de m'évader, et de me montrer autrement »

... mais une persistance de certaines incompréhensions

« Moi on m'a déjà dit... mais tu fais quoi en vrai ? Kayak ce n'est pas un métier... »

Source : Enquête BPCE / Sky Consulting, Mai 2024 - Base : Ensemble (439)

C6. De manière générale, comment percevez-vous le statut du sportif de haut niveau dans la société ? Vous diriez qu'il est... C7. Diriez-vous que l'image des sportifs de haut niveau en France a plutôt tendance à ...

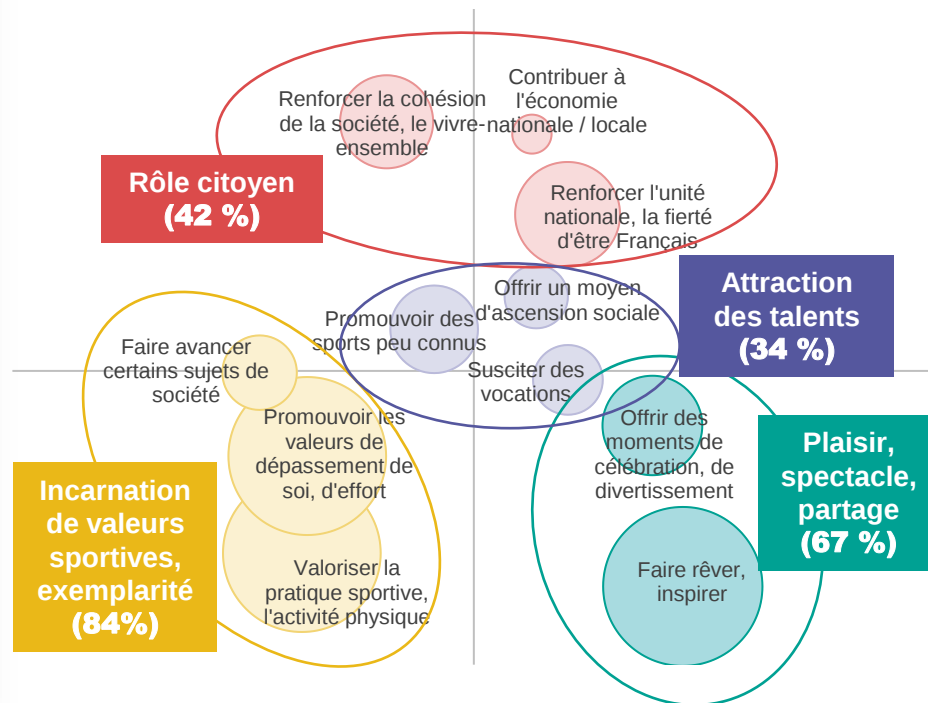
Rôle social selon les SHN

L'incarnation de valeurs individuelles et sportives plus que citoyennes

Rôle du sport de haut niveau dans la société selon les athlètes



Quatre registres différents



Source : Enquête BPCE / Sky Consulting, Mai 2024 - Base : Ensemble (439) - C3. Quel est selon vous le rôle du sport de haut niveau dans la société actuelle ? (3 réponses possibles)

| 05

PRÉOCCUPATIONS ET ATTENTES

Préoccupation et objectifs

Une recherche constante de performance : vers une forme de professionnalisation ?

Objectifs sportifs à court terme



Trois registres

1. Ambition sportive
2. Amélioration de l'environnement sportif (financier, équilibre avec la vie personnelle...)
3. Réorientation, modification de la carrière

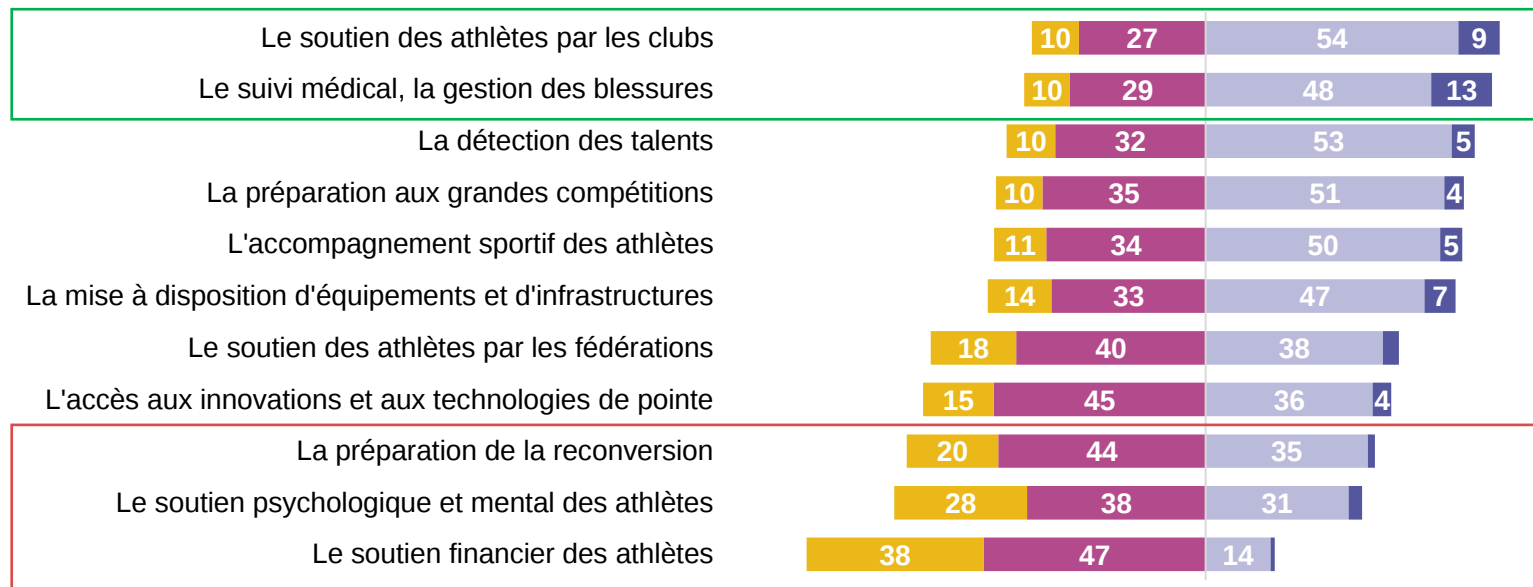
Source : Enquête BPCE / Sky Consulting, Mai 2024 - Base : Actuellement SHN (367) / B3. Quels sont vos objectifs sportifs à court terme ?

Retour d'expérience des SHN

Des points d'attention, souvent déjà ciblés par les politiques publiques

Retour d'expérience des SHN sur ce qui, en France, fonctionne plus ou moins bien

■ Fonctionne plutôt mal ■ Fonctionne très mal ■ Fonctionne plutôt bien ■ Fonctionne très bien



Source : Enquête BPCE / Sky Consulting, Mai 2024 - Base : Actuellement SHN (367)

C5. D'après votre expérience personnelle, qu'est-ce qui, en France, fonctionne plus ou moins bien dans l'accompagnement des SHN ?

En conclusion

Des besoins exprimés révélateurs d'une attente d'approche holistique

Besoins prioritaires en tant que SHN (question ouverte)



Quatre besoins spécifiques

1. **Une question financière complexe** au-delà des revenus : coûts plus importants, difficulté et volatilité des financements, aléas de la vie sportive, souhait de ne pas sacrifier les autres projets de vie
2. **Un enjeu de reconversion mal anticipé** : une question traitée trop vaguement et trop tardivement, source d'incertitudes et de stress
3. **L'accès aux structures sportives** : éloignement, coût, conditions d'entraînement, adaptation aux besoins de pratique et de préparation...
4. **Un soutien psychologique** : un changement de registre du curatif au préventif et à l'adjuvant



L'attente d'une pratique plus sereine, d'un environnement facilitateur, mieux adapté aux nouvelles exigences de performance et aux conditions de la conciliation entre vie sportive et personnelle

Source : Enquête BPCE / Sky Consulting, Mai 2024 - Base : tous (439)

D16. Nous arrivons à la fin du questionnaire. En quelques mots, quels seraient vos besoins prioritaires en tant que sportif(ve) de haut niveau ?



PARTENAIRE PREMIUM



groupeBPCE.com

BANQUE POPULAIRE 

 CAISSE D'ÉPARGNE

 casden

 CRÉDIT COOPÉRATIF

 oney

BANQUE PALATINE 

 NATIXIS
INVESTMENT MANAGERS

 NATIXIS
CORPORATE AND
INVESTMENT BANKING